



**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PAVIA**  
**Verbale della riunione del Nucleo di Valutazione di Ateneo**  
**del 4 settembre 2012**

Oggi in Pavia, alle ore 14:00 presso la Sala riunioni del Palazzo del Maino, I piano, Università di Pavia, via Mentana 4, si riunisce il Nucleo di Valutazione dell'Ateneo.

Il Nucleo è stato convocato dal Presidente in data 30 agosto 2012.

Risultano presenti: Stefano Govoni (Presidente), Paolo Arcioni, Giovanni Abramo, , Stefano Campostrini, Leonardo Grilli, Elena Albera. Assenti giustificati: Piergiorgio Argentero, Daniele Boffi.

Presiede il Presidente del NuV, Stefano Govoni, svolge le funzioni di Segretario verbalizzante Elena Albera.

**ORDINE DEL GIORNO:**

1. Comunicazioni.
2. Approvazione del verbale della riunione del 26 giugno 2012.
3. Ratifica dell'approvazione del testo finale del rapporto di autovalutazione per la VQR, trasmesso all'ANVUR in data 27 luglio 2012.
4. Ratifica del parere del NUV in merito alla modifica della proposta del Master di I livello in "Professioni e prodotti dell'editoria" (in collaborazione con il Collegio S. Caterina da Siena) espresso per via telematica in data 17 luglio 2012.
5. Validazione della Relazione sulla performance dell'Ateneo per l'anno 2011 (art. 14, comma 4, lettera c, del D. Lgs. n. 150/2009).
6. Parere del NUV sui contratti ex art. 23, c. 1, della legge 240/2010 per l'AA 2012/13.
7. Varie ed eventuali.

---

Il Segretario  
*F.to Elena Albera*

Il Presidente  
*F.to Stefano Govoni*



**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PAVIA**  
**Verbale della riunione del Nucleo di Valutazione di Ateneo**  
**del 4 settembre 2012**

...omissis...

**5) Validazione della Relazione sulla performance dell'Ateneo per l'anno 2011 (art. 14, comma 4, lettera c, del D. Lgs. n. 150/2009).**

Come premessa, il Presidente ricorda che la legge n. 240 del 30 dicembre 2010 (la cosiddetta riforma Gelmini), in merito al ciclo della performance e della trasparenza, attribuisce ai Nuclei di Valutazione le funzioni degli OIV (art. 2 c. 1 lett. R della legge 240/2010) in relazione alle attività di valutazione, ma non è espressamente attribuita la funzione di attestazione della trasparenza né di validazione della relazione sulla performance.

Il Nucleo di Valutazione ha comunque proceduto alla stesura del documento di validazione nei contenuti individuati nell'allegato B alla delibera 6/2012 della CIVIT, pur tenendo conto delle limitazioni operative e gestionali intrinseche nella struttura del Nucleo di Valutazione stesso ai fini di tale processo.

Allo scopo e nel tempo il NUV ha effettuato i seguenti incontri volti ad acquisire informazioni utili a tale processo:

- 18 gennaio 2011: incontro con il Direttore Amministrativo Vicario, dott.ssa Emma Varasio, che ha illustrato al NUV il Piano della performance per l'anno 2011.
- 23 settembre 2011: incontro con il Direttore Amministrativo Vicario, dott.ssa Emma Varasio, che ha illustrato ad alcuni dei componenti del NUV, ovvero il Prof. Govoni, il Prof. Arcioni, il Prof. Boffi ed il Prof. Abramo, il documento di revisione del Piano della Performance per l'anno 2011. In quella data il NUV ha espresso parere favorevole alla revisione, ratificandolo poi nel verbale della riunione del NUV del 4 ottobre 2011.
- 6 dicembre 2011: incontro con il Rettore Prof. Angiolino Stella, il Pro-Rettore Vicario Prof. Lorenzo Rampa, il Direttore Amministrativo Dott. Giuseppino Molinari e il Direttore Amministrativo Vicario Dott.ssa Emma Varasio che hanno illustrato al NUV il documento di programmazione triennale dell'Ateneo per il triennio 2010-2012.

Da notare che la dott.ssa Elena Albera, componente del NUV, è anche responsabile del Servizio Qualità e Dati Statistici dell'Ateneo e quindi vi era la possibilità di accesso diretto a molti dei dati che sono stati utilizzati per la Relazione sulla Performance.

Per il processo di validazione, ogni membro del NUV ha letto la relazione sulla performance con particolare attenzione alle competenze personali specifiche. In particolare i Proff. Boffi e Govoni e l'Ing. Abramo hanno esaminato i dati relativi alla produzione e finanziamento della ricerca. Il Prof. Argentero e il Prof. Grilli hanno esaminato i dati relativi a risultati e valutazione della didattica. Il Prof. Arcioni ha valutato le sezioni riguardanti la riorganizzazione delle strutture dipartimentali e i rapporti con il personale tecnico amministrativo. Questi ultimi e tutto quanto riguarda gli aspetti relativi al bilancio e all'organizzazione del PTA sono stati discussi collegialmente dal NUV.

La maggior parte dei documenti indipendenti utilizzati sono disponibili sul sito web dell'Ateneo, inoltre come già premesso, uno dei componenti del NUV è anche responsabile del Servizio Qualità e Dati Statistici dell'Ateneo e pertanto il NUV ha la possibilità di accesso ai dati utili. Infine il NUV ha avuto una serie di incontri con la Direzione

---

Il Segretario

*F.to Elena Albera*

Il Presidente

*F.to Stefano Govoni*



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PAVIA

## Verbale della riunione del Nucleo di Valutazione di Ateneo del 4 settembre 2012

Amministrativa, come sopra ricordato, acquisendo nel tempo una serie di informazioni e di scambi di opinioni che sono stati utili a meglio comprendere e funzionali alla valutazione della relazione sulla performance.

Il NUV, sulla base del modello proposto dalla CIVIT' redige quindi il "Documento di validazione della Relazione sulla performance", il cui testo, di seguito riportato, viene messo a verbale:

A. L'Organismo Indipendente di Valutazione dell'Università degli Studi di Pavia, ai sensi dell'art. 14, comma 4, lett. c), del D. Lgs. n. 150/2009 e successive delibere n. 4/2012, n. 5/2012, ha preso in esame la Relazione sulla performance approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 26/06/2012, Prot. n. 24961, Rep. n. 151/2012 ed inviata all'Organismo Indipendente di Valutazione in data 29/06/2012.

B. L'OIV ha svolto il proprio lavoro di validazione sulla base degli accertamenti che ha ritenuto opportuno nella fattispecie, tenendo anche conto dei risultati e degli elementi emersi da:

- il monitoraggio della CIVIT' sul Piano della performance e sul Programma triennale per la trasparenza e l'integrità;
- la Relazione degli OIV sul funzionamento complessivo del sistema di valutazione, trasparenza e integrità dei controlli interni.

C. La documentazione del processo di validazione e le motivate conclusioni raggiunte su ciascuno dei punti esaminati nel processo sono contenute in apposite sezioni delle carte di lavoro conservate presso l'OIV.

### **D. Tutto ciò premesso l'OIV valida la Relazione sulla performance.**

Una sintesi delle motivazioni e del processo alla base della decisione è riportata nell'allegato che è parte integrante del presente documento.

Il NUV apprezza il lavoro svolto dall'Ateneo per questa prima applicazione del ciclo della performance ai sensi del D. Lgs. n. 150/2009. L'implementazione del sistema non è ancora a regime, ma rappresenta un buon punto di partenza, anche in considerazione del fatto che l'Ateneo si è trovato ad operare in una situazione di incertezza, connessa alle modifiche del quadro normativo introdotte dalla Legge Gelmini e al mancato coordinamento tra gli adempimenti previsti dal D. Lgs 150/2009 e le specificità esistenti in ambito universitario, come peraltro ricordato nella premessa della Relazione sulla Performance.

Il NUV ricorda in questa sede le raccomandazioni già espresse nei verbali del 4 ottobre 2011 e del 7 febbraio 2012 e di seguito riportate:

Il NUV rileva che tra gli obiettivi specifici del Direttore Generale manca l'indicazione di obiettivi potenzialmente qualificanti quali l'andamento dell'attività di trasferimento tecnologico, attività chiave per una *research university*.

Il NUV rileva inoltre che, relativamente alla valutazione del personale tecnico-amministrativo, sarà necessario definire una metodologia che garantisca un'uniformità di giudizio da parte dei valutatori, specialmente con riferimento al personale in servizio presso i Dipartimenti, anche in considerazione del processo di riorganizzazione in atto.

---

Il Segretario

F.to Elena Albera

Il Presidente

F.to Stefano Govoni



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PAVIA

## Verbale della riunione del Nucleo di Valutazione di Ateneo del 4 settembre 2012

Il NUV ritiene che per sviluppare ed applicare per il 2012 il Piano della Performance occorrerebbe un'indicazione precisa degli obiettivi strategici dell'Ateneo in modo da farne derivare gli indicatori di controllo e definirne i relativi pesi.

La situazione di contorno giustifica in questa fase una certa indeterminazione degli obiettivi, al tempo stesso il NUV ritiene che per il futuro dovrebbe essere non rinunciabile una descrizione degli obiettivi e della tempistica di raggiungimento dettagliata (in questo caso l'analisi di quanto pubblicato da Bologna costituisce un esempio di struttura del documento interessante).

Infine in relazione alle percentuali di raggiungimento degli obiettivi in relazione alle quote di retribuzione e di incentivi il nucleo, fatto salva l'attuale approvazione, ritiene che l'uso di meccanismi di compensazione tra obiettivi non completamente raggiunti e obiettivi pienamente raggiunti o superati sia un meccanismo soggetto a numerose critiche, prima di tutte quella che si rischia il confronto tra grandezze non omogenee e non sempre il raggiungimento di un end point secondario o surrogato può compensare il non raggiungimento di end point primari. Una prestazione dovrebbe essere considerata eccellente solo quando tutti gli obiettivi prefissati sono stati raggiunti e qualcuno è stato superato.

---

Il Segretario

*F.to Elena Albera*

Il Presidente

*F.to Stefano Govoni*



**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PAVIA**  
**Verbale della riunione del Nucleo di Valutazione di Ateneo**  
**del 4 settembre 2012**

**Allegato A**  
**Tenuta e redazione delle carte di lavoro**

<b>Riferimenti della Relazione della Performance</b>	<b>Soggetti e/o documenti consultati per la verifica</b>	<b>Osservazioni</b>	<b>Conclusioni raggiunte</b>
Sintesi delle informazioni di interesse per i cittadini e gli altri stakeholder esterni	Bilancio sociale dell'Ateneo (disponibile sul sito web <a href="http://www.unipv.eu/site/home/ateneo/documento8130.html">http://www.unipv.eu/site/home/ateneo/documento8130.html</a> )	Nessuna	Validato
	Relazione sulle attività di formazione, di ricerca e di trasferimento tecnologico 2012 ( <a href="http://www.unipv.eu/site/home/ateneo/documento12498.html">http://www.unipv.eu/site/home/ateneo/documento12498.html</a> )	Nessuna	
	Consultazione Reportistica Datawarehouse di Ateneo con la collaborazione del Servizio Programmazione, Pianificazione e Controllo	Nessuna	
La performance 2011: obiettivi, risultati raggiunti e scostamenti	Piano della performance 2011 - gennaio 2011 ( <a href="http://www.unipv.eu/site/home/ateneo/amministrazione/trasparenza-valutazione-e-merito/documento8732.html">http://www.unipv.eu/site/home/ateneo/amministrazione/trasparenza-valutazione-e-merito/documento8732.html</a> )	Si rimanda alle osservazioni nel verbale riunione NUV 18/01/2011 ( <a href="http://nuv.apnetwork.it/attach/file/Verbali/Verbali%202011/verbale_2011_01_18.pdf">http://nuv.apnetwork.it/attach/file/Verbali/Verbali%202011/verbale_2011_01_18.pdf</a> )	Validato
	Piano della performance 2011 - revisione settembre 2011 ( <a href="http://www.unipv.eu/site/home/ateneo/amministrazione/trasparenza-valutazione-e-merito/documento10227.html">http://www.unipv.eu/site/home/ateneo/amministrazione/trasparenza-valutazione-e-merito/documento10227.html</a> )	Si rimanda alle osservazioni nel verbale riunione NUV 4/10/2011 ( <a href="http://nuv.apnetwork.it/attach/file/Verbali/Verbali%202011/verbale_2011_10_04.pdf">http://nuv.apnetwork.it/attach/file/Verbali/Verbali%202011/verbale_2011_10_04.pdf</a> )	
	Incontro con il Rettore Prof. Angiolino Stella, il Pro-Rettore Vicario Prof. Lorenzo Rampa, il Direttore Amministrativo Dott. Giuseppino Molinari e il Direttore Amministrativo Vicario Dott.ssa Emma Varasio che hanno illustrato al NUV il documento di programmazione triennale dell'Ateneo per il triennio 2010-2012.	Si rimanda alle osservazioni nel verbale riunione NUV 6/12/2011 ( <a href="http://nuv.apnetwork.it/attach/file/Verbali/Verbali%202011/verbale_2011_12_06.pdf">http://nuv.apnetwork.it/attach/file/Verbali/Verbali%202011/verbale_2011_12_06.pdf</a> )	
	Consultazione siti riservati Cineca contenenti dati utilizzati per riparto fondi Programmazione triennale ( <a href="https://ateneo.cineca.it/pro3/">https://ateneo.cineca.it/pro3/</a> ) e FFO ( <a href="https://ateneo.cineca.it/ffo/">https://ateneo.cineca.it/ffo/</a> )	Nessuna	
	Consultazione verbali Organi Collegiali disponibili sul sito web riservato di Ateneo:	Nessuna	
	- Proposta Riorganizzazione (C.d.A. 25.1.2011)		
	- Documento su Politiche del Personale (C.d.A. 25.1.2011)		
- La Valutazione del Dirigenti (C.d.A. 30.3.2011)			

Il Segretario  
*F.to Elena Albera*

Il Presidente  
*F.to Stefano Govoni*



**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PAVIA**  
**Verbale della riunione del Nucleo di Valutazione di Ateneo**  
**del 4 settembre 2012**

	- Progetto di Formazione (C.d.A. 19.4.2011)		
	- Piano delle Performance (C.d.A. 25.1.011 e 27.9.2011)		
	- Piano della Trasparenza (C.d.A. 27.9.2011)		
	- Relazione sui Risultati 2010 e sugli Obiettivi 2011 (C.d.A. 19.4.2011)		
	Consultazione pagine web Servizio Relazioni sindacali e Servizio Organizzazione e Innovazione	Nessuna	
	Incontri con il Direttore Amministrativo Vicario	Nessuna	
Risorse, efficienza ed economicità	Relazione sulle attività di formazione, di ricerca e di trasferimento tecnologico 2012 ( <a href="http://www.unipv.eu/site/home/ateneo/documento12498.html">http://www.unipv.eu/site/home/ateneo/documento12498.html</a> )	Nessuna	Validato
	Relazione al bilancio preventivo 2012 e previsioni per il 2012-2014 ( <a href="http://www.unipv.eu/site/home/ateneo/documento8131.html">http://www.unipv.eu/site/home/ateneo/documento8131.html</a> )	Nessuna	
	Relazione al conto consuntivo 2011 ( <a href="http://www.unipv.eu/site/home/ateneo/documento3872.html">http://www.unipv.eu/site/home/ateneo/documento3872.html</a> )	Si rileva ambiguità definizione indicatore relativo a grado attendibilità previsioni entrata	
	Consultazione documentazione relativa al Progetto Good Practice anno 2011 ( <a href="http://www.unipv.eu/site/home/ateneo/amministrazione/direzione-generale/servizio-pianificazione-programmazione-e-controllo/articolo5696.html">http://www.unipv.eu/site/home/ateneo/amministrazione/direzione-generale/servizio-pianificazione-programmazione-e-controllo/articolo5696.html</a> )	Nessuna	
	Consultazione diretta con il responsabile del Servizio Pianificazione, programmazione e controllo	Nessuna	
Pari opportunità e bilancio di genere	Consultazione diretta con il dirigente dell'Area Risorse Umane e Organizzazione e responsabile del Servizio Organizzazione e Innovazione	Nessuna	Validato
Il processo di redazione della relazione sulla performance	Consultazione diretta con il dirigente dell'Area Risorse Umane e Organizzazione e con i responsabili del Servizio Organizzazione e Innovazione e Servizio Pianificazione, programmazione e controllo	Nessuna	Validato

Letto ed approvato seduta stante.

...omissis...

Il Segretario  
F.to Elena Albera

Il Presidente  
F.to Stefano Govoni