

Oggi in Pavia, alle ore 11.00, presso la Sala Riunioni del Consorzio di Bioingegneria e Informatica Medica, si riunisce il Nucleo di Valutazione dell'Ateneo.

Il Nucleo è stato convocato dal Coordinatore con lettera del 3/02/98.

Risultano presenti i componenti: Mario Stefanelli (Coordinatore); Alessandra Marinoni; Egle Becchi; Luciano Ungaretti; Carlo Magni; Roberto Moscati. Assente Paolo Magri.

Presiede il Coordinatore, svolge le funzioni di Segretario verbalizzante la responsabile dell'Ufficio per gli Studi di Valutazione, Emma Varasio.

ORDINE DEL GIORNO

1. Comunicazioni.
2. Approvazione del verbale della riunione del 12 Gennaio 1998.
3. Conferenza d'Ateneo sulla valutazione.
4. Giornate di discussione ed approfondimento sulla valutazione.
5. Richiesta di dati da parte di Organismi nazionali.
6. Criteri di distribuzione degli incentivi al personale tecnico-amministrativo.
7. Varie ed eventuali.

1) Comunicazioni.

Il Coordinatore informa in merito alla decisione del C.d.A. di riconoscere un gettone di presenza anche ai componenti interni del NuV.

Il Coordinatore comunica l'attribuzione di un'unità di personale tecnico-amministrativo all'Ufficio per gli Studi di Valutazione, che prenderà servizio nei prossimi giorni.

Il Coordinatore riferisce in merito alle presentazioni della relazione annuale 1996 del NuV effettuate in Senato Accademico, in Consiglio d'Amministrazione e in una riunione dei dirigenti amministrativi e dei responsabili delle strutture tecniche di servizio.

Il Coordinatore ricorda che, in data 19 febbraio, avverrà la presentazione al Collegio dei Direttori di Dipartimento, che evidenzierà, sostanzialmente, le tematiche emerse nella valutazione delle attività di ricerca.

In relazione al progetto di marketing, il Coordinatore illustra l'esito dell'incontro, svoltosi alla fine dello scorso mese di gennaio, nel corso del quale le società incaricate del pre-studio di fattibilità, hanno relazionato in merito ai risultati del loro lavoro alla presenza del Rettore, del Direttore Amministrativo e del Delegato rettorale per le relazioni esterne. La rilevanza dei costi connessi alle strategie di comunicazione esterna rende indispensabile un'iniziativa coordinata tra Università ed Enti Locali per promuovere il 'Progetto Pavia città universitaria' e in tale direzione intende procedere il Rettore.

2) Approvazione del verbale della seduta del 12 Gennaio 1998.

Il verbale della riunione della seduta del 12 Gennaio 1998 viene approvato all'unanimità.

3) Conferenza d'Ateneo sulla valutazione.

Il NuV intende organizzare una Conferenza d'Ateneo per la presentazione della relazione annuale relativa all'anno 1996, ponendo l'accento sul ruolo della valutazione nel processo di cambiamento dell'Università. La discussione in merito porta a concordare la seguente impostazione. La giornata sarà aperta da un intervento del Magnifico Rettore, prof. Roberto Schmid, quale referente politico-istituzionale dell'attività del NuV. Seguiranno quattro riflessioni sui diversi temi, che costituiscono gli argomenti dei capitoli della relazione, nel seguente ordine:

1. Prof. Stefanelli, coordinatore: relazione introduttiva sul ruolo del NuV, compiti ad esso attribuiti, attività svolte e programmate;
2. Prof. Magni: "Competizione e cooperazione tra Università"
3. Prof. Ungaretti: "La didattica e la ricerca"
4. Dott. Varasio: "Il ruolo strategico dell'organizzazione".

Le relazioni dovranno fornire un quadro sintetico ma esaustivo delle valutazioni effettuate. Di conseguenza, occorrerà:

- a. evidenziare i legami tra Università e territorio;
- b. considerare gli andamenti degli indicatori di efficienza e di efficacia elaborati in riferimento alle attuali performance nella didattica e nella ricerca, collocando l'Ateneo di Pavia rispetto ad un ambito nazionale e regionale, e indicando le prospettive per il miglioramento della posizione dell'Ateneo;
- c. delineare i connotati dei cambiamenti organizzativi necessari affinché l'Ateneo si configuri come un'istituzione capace di identificare e perseguire proprie linee di sviluppo, dimostrando capacità di progettazione unitarie, coerenti ed efficaci

.

Sarà necessario, inoltre, che le relazioni siano brevi, non superiori ai 15-20 minuti ciascuna, per lasciare sufficiente spazio al dibattito, che sarà organizzato prevedendo interventi programmati e liberi. In relazione agli interventi programmati, si chiederà la partecipazione a persone appartenenti ai diversi ambiti della comunità accademica, così da ottenere contributi al fine di accrescere la partecipazione e la discussione sui temi della valutazione da parte di ogni gruppo.

4) Giornate di discussione ed approfondimento sulla valutazione

Nella riunione del 12 Gennaio scorso, il NuV, ritenendo essenziale continuare il dibattito interno, aveva stabilito alcune giornate di discussione su temi specifici inerenti la valutazione:

- a. Il valore economico della ricerca, la cui organizzazione era stata affidata al prof. Stefanelli e al prof. Ungaretti.
- b. Comunicazione interna, la cui organizzazione era stata affidata alla prof. Becchi e al prof. Moscati;
- c. Valutazione dei servizi amministrativi, la cui organizzazione era stata affidata al dott. Magri e alla dott. Varasio.
- d. Didattica: il mix dei prodotti e la qualità dell'offerta, la cui organizzazione era stata affidata alla prof. Marinoni e al prof. Magni.

In relazione alle giornate previste, gli organizzatori illustrano i nomi proposti e si impegnano ad accertarne la disponibilità, al fine di definire il calendario delle giornate. Si decide, inoltre, che la

cadenza di tali giornate non debba essere eccessivamente ravvicinata, per evitare che una schedulazione troppo impegnativa delle iniziative, possa far diminuire la partecipazione.

5. Richiesta di dati da parte di Organismi Nazionali

La dott. Varasio illustra il contenuto del documento: "Un'analisi delle nuove esigenze informative e conseguenti ristrutturazioni dei flussi informativi" (All.1). Tale documento analizza le diverse richieste di informazioni provenienti da organismi nazionali, quali ISTAT, MURST, CRUI ed evidenzia l'importanza di un sistema informativo d'Ateneo che consenta risposte tempestive, affidabili ed efficienti. Il documento si chiude con una proposta organizzativa in merito e verrà consegnato al Direttore Amministrativo.

6. Criteri di distribuzione degli incentivi al personale tecnico-amministrativo.

Il Coordinatore informa in merito alla vigente disciplina del trattamento retributivo accessorio al personale tecnico-amministrativo, regolata da un sistema a due livelli: Contratto Collettivo Nazionale del Lavoro del comparto Università e contrattazione decentrata d'Ateneo. L'argomento è trattato nel documento "Incentivi al personale tecnico-amministrativo" (All.2), elaborato dall'Ufficio per gli Studi di Valutazione sulla base dell'analisi dei documenti legislativi e contrattuali in materia, consegnati al Coordinatore dall'Amministrazione. Il coinvolgimento del NuV, sull'argomento in questione, è dovuto al fatto che il C.C.N.L. prevede che i risultati raggiunti da ogni Amministrazione, in termini di maggior produttività e di miglioramento del livello qualitativo e quantitativo dei servizi derivanti dall'impiego delle forme di incentivazione, siano oggetto di monitoraggio e di valutazione da parte del NuV di ogni Ateneo. Il NuV è chiamato, inoltre, a formalizzare tale attività di monitoraggio attraverso un rapporto da trasmettere all'ARAN e alle Organizzazioni Sindacali firmatarie del contratto.

Il Coordinatore esprime alcune perplessità sulle decisioni raggiunte in sede di contrattazione decentrata ed esprime la necessità di cambiamento in relazione all'utilizzo di alcune forme di incentivazione. Di conseguenza, il NuV ritiene fondamentale predisporre progetti, che coinvolgano il personale tecnico-amministrativo, finalizzati all'aumento della funzionalità dell'azione amministrativa e rispondenti a favorire il raggiungimento degli obiettivi istituzionali. Alcuni di questi progetti sono già stati individuati dal NuV e proposti all'amministrazione che deciderà in merito.

6) Varie ed eventuali

Il Coordinatore propone l'acquisto di:

1 personal computer da destinare all'Ufficio per gli Studi di Valutazione per l'unità aggiuntiva di personale attribuita;

1 personal computer da destinare allo svolgimento delle attività relative agli studi dei bacini d'utenza e alla valutazione dei servizi.

Il NuV approva la decisione di spesa.

Si stabilisce che la prossima riunione del NuV avverrà il 18 Marzo 1998, alle ore 16.

La seduta termina alle ore 14.00 circa.

