

Oggi in Pavia, alle ore 16.00, presso la Sala Riunioni del Consorzio di Bioingegneria e Informatica Medica, si riunisce il Nucleo di Valutazione dell'Ateneo.

Il Nucleo è stato convocato dal Coordinatore con lettera del 20/04/98.

Risultano presenti i componenti: Mario Stefanelli (Coordinatore); Alessandra Marinoni; Egle Becchi; Carlo Magni. Assenti: Paolo Magri; Luciano Ungaretti; Roberto Moscati.

Presiede il Coordinatore, svolge le funzioni di Segretario verbalizzante la responsabile dell'Ufficio per gli Studi di Valutazione, Emma Varasio.

## ORDINE DEL GIORNO

1. Comunicazioni.
2. Approvazione del verbale della riunione del 18 Marzo 1998.
3. Giornate di discussione ed approfondimento sulla valutazione.
4. Valutazione dei servizi tecnico-amministrativi: relazioni di autovalutazione.
5. Valutazione dirigenti e contrattazione decentrata.
6. Richieste di informazioni dell'Osservatorio per la Valutazione del Sistema Universitario
7. Varie ed eventuali.

### **1) Comunicazioni.**

Il Coordinatore informa che il prof. Luciano Ungaretti ha presentato le proprie dimissioni dalla carica di componente del NuV, poiché è stato eletto preside della Facoltà di Scienze Matematiche, Fisiche e Naturali e si è creata, di conseguenza, un'incompatibilità fra le due cariche. Il Coordinatore esprime la sua personale stima per il comportamento e il contributo del prof. Ungaretti ai lavori del NuV. Ad essa, si aggiunge l'unanime espressione di stima ed il rincrescimento per le dimissioni del Prof. Ungaretti, che ha portato un eccellente contributo alle attività del Nucleo ed esprime il compiacimento per il successo conseguito. Il Coordinatore informa che il Magnifico Rettore si è impegnato a provvedere alla sostituzione del prof. Ungaretti in tempi molto brevi.

### **2) Approvazione del verbale della seduta del 18 Marzo 1998.**

Il verbale della riunione della seduta del 18 Marzo 1998 viene approvato all'unanimità.

### **3) Giornate di discussione ed approfondimento sulla valutazione.**

Il Coordinatore apre la discussione sull'organizzazione della giornata di approfondimento sul tema della **Produzione e trasferimento delle conoscenze**, cioè dei rapporti università-imprese, illustrando i temi che dovranno essere sviluppati. Si concorda che la giornata si articoli in una serie di interventi programmati, seguiti, nel pomeriggio, da una tavola rotonda. La prima parte dei lavori sarà presieduta dal Coordinatore, in modo che essa si configuri come un approfondimento dei temi e dei problemi emersi in sede di relazione annuale. Si richiederà di presiedere la tavola rotonda ad un esponente del mondo accademico pavese di estrazione socio-economica per evitare che la giornata appaia alla comunità accademica di esclusivo interesse delle aree scientifiche e tecnologiche.

In merito alla giornata relativa alla comunicazione si esamina la proposta inviata dal Prof. Moscati. Si decide, peraltro, di definire in modo puntuale l'organizzazione di tale giornata nella prossima riunione del NuV.

#### **4) Valutazione dei servizi tecnico-amministrativi: relazioni di autovalutazione**

Il Coordinatore comunica l'elenco delle relazioni di autovalutazione pervenute fino alla data della presente riunione.

##### **Strutture coinvolte nel progetto: Relazione pervenuta il:**

1. Uffici amministrativi di livello dirigenziale:
  - a. Direzione Amministrativa
  - b. Vice direttore amministrativo,
  - c. Area del personale 31/03/98
  - d. Area didattica 25/03/98 **bozza**
  - e. Area servizi generali, strumentali e logistici 08/05/98
  - f. Area finanza, contabilità e controllo 15/04/98
  
1. Servizi di natura tecnica afferenti alla Direzione Amministrativa:
  - a. Divisione Edilizia, 01/04/98
  - b. Divisione per l'Igiene e Sicurezza 18/03/98
  
1. Centri di Servizio Interdipartimentali:
  - a. Centro di Calcolo, 31/03/98
  - b. Centro Grandi Strumenti,
  - c. L.E.N.A.,
  - d. Centro linguistico 28/03/98
  
1. Biblioteche:
  - a. Area di Lettere, 30/04/98
  - b. Area di Medicina, 30/04/98
  - c. Facoltà di Economia, 30/04/98
  - d. Facoltà di Ingegneria, 30/04/98
  - e. Facoltà di Scienze Politiche, 30/04/98
  - f. Facoltà di Giurisprudenza, 30/04/98
  - g. Dipartimenti di Chimica, 30/04/98
  - h. Dipartimenti di Fisica. 30/04/98

Il Coordinatore illustra, quindi, un'ipotesi di metodologia per l'analisi e la classificazione delle stesse. Segue ampia ed approfondita discussione da cui emerge la necessità che la lettura delle relazioni consenta, non solo una valutazione delle stesse, ma anche una migliore definizione delle richieste da rivolgere alle strutture oggetto di valutazione. In altri termini, l'analisi delle relazioni deve essere finalizzata alla predisposizione di un primo documento di valutazione prodotto dal NuV, eventualmente coadiuvato da esperti di sua scelta, finalizzato ad aumentare la cultura della valutazione e a stimolare un'accurata riflessione rispetto ai possibili cambiamenti organizzativi da effettuare nelle diverse aree.

## **5. Valutazione dirigenti e contrattazione decentrata**

Viene esaminato l'estratto del verbale del CdA del 29/06/97, relativo all'attribuzione dell'indennità di posizione e di risultato ai dirigenti, in relazione alle quali emerge la necessità di una valutazione del loro operato. Si ritiene corretto che sia il NuV l'organo deputato a definire una metodologia di valutazione, ma ritiene altresì che la preventiva definizione esplicita delle attività che dovranno essere effettuate e dei risultati che, dati i vincoli di risorse, si presume di conseguire rappresentano condizioni necessarie a qualunque valutazione successiva. In altri termini qualsiasi metodologia di valutazione non può prescindere da un'adeguata programmazione strategica ed operativa.

Il problema evidenziato per la valutazione dei dirigenti si pone in termini del tutto analoghi in relazione alla valutazione dell'accordo raggiunto in sede di contrattazione decentrata per la corresponsione del salario accessorio al personale tecnico-amministrativo. Il NuV preparerà in merito una relazione ed esporrà, dopo aver esaminato gli accordi raggiunti in altre sedi, quali siano i possibili modelli metodologici applicabili in futuro.

## **6. Richieste di informazioni dell'Osservatorio per la Valutazione del Sistema Universitario**

L'Osservatorio ha richiesto, alle sedi nazionali, informazioni in merito alle iniziative in corso relativamente alla valutazione della qualità della didattica e all'analisi dei costi. L'Ufficio per gli Studi di Valutazione sta predisponendo il materiale relativo a tali iniziative che, a breve, verrà inviato all'Osservatorio.

## **7. Varie ed eventuali**

Il Coordinatore, esaminando la favorevole assegnazione di risorse ottenuta dall'Ateneo pavese a titolo di quota di riequilibrio per l'anno 1997, ritiene importante avanzare al Direttore Amministrativo la richiesta per un ulteriore finanziamento delle attività di valutazione che consenta di incrementare le relative disponibilità almeno all'importo assegnato nello scorso esercizio. Il NuV approva la richiesta.

La seduta termina alle ore 19.00 circa.