

Oggi in Pavia, alle ore 14.00, presso la Sala Riunioni del Consorzio di Bioingegneria e Informatica Medica, si riunisce il Nucleo di Valutazione dell'Ateneo.

Il Nucleo è stato convocato dal Coordinatore con lettera del 26/05/99.

Risultano presenti tutti i componenti: Mario Stefanelli (Coordinatore); Egle Becchi; Giovanni Colucci; Giovanni Desimoni; Carlo Magni; Alessandra Marinoni; Roberto Moscati.

Presiede il Coordinatore, svolge le funzioni di Segretario verbalizzante la responsabile dell'Ufficio per gli Studi di Valutazione, Emma Varasio.

ORDINE DEL GIORNO

1. Comunicazioni.
2. Approvazione del verbale della riunione del 15 Aprile 1999.
3. Progetto di valutazione delle strutture tecnico-amministrative.
4. La valutazione dei dottorati di ricerca.
5. Collaborazione con i Presidenti delle Commissioni Scientifiche di Ateneo.
6. Commenti alla relazione 1997 e struttura della relazione 1998.
7. Varie ed eventuali.

1. **Comunicazioni.**

Il Coordinatore saluta e porge il proprio benvenuto e quello di tutti i componenti del NuV, al nuovo membro nominato in sostituzione del dott. Paolo Magri, dott. Giovanni Colucci, dirigente amministrativo presso l'Università degli Studi di Siena.

Il Coordinatore comunica che, in data 24 maggio 1999, il Ministro dell'Università e della Ricerca Scientifica ha provveduto a nominare il nuovo Osservatorio per la Valutazione del Sistema Universitario che risulta così composto:

Presidente: Giuseppe De Rita, Presidente del Consiglio Nazionale dell'Economia e del Lavoro

Vice Presidente: Luigi Biggeri, Prof. ordinario - Università di Firenze

Componenti:

Giuseppe Catalano, componente della Commissione Tecnica della Spesa Pubblica - Ministero del Tesoro; Alessandro Corbino, Prof. ordinario - Università di Catania; Guido Fiegna, Coordinatore generale tecnico - Politecnico di Torino; Alessandro Figà Talamanca, Prof. ordinario - Università "La Sapienza" di Roma; Anna Laura Trombetti Budriesi, Prof. associato - Università di Bologna.

2) **Approvazione del verbale della seduta del 15 Aprile 1999.**

Il verbale della riunione della seduta del 15 Aprile 1999 viene approvato all'unanimità.

3) **Progetto di valutazione delle strutture tecnico-amministrative.**

Il Coordinatore invita la dott. Varasio ad illustrare i contenuti dell'iniziativa che s'inserisce nell'ambito del progetto di valutazione della struttura tecnico-amministrativa dell'Ateneo

promosso dal Nucleo di Valutazione lo scorso anno in collaborazione con la Direzione Amministrativa. L'iniziativa, inoltre, è collegata al progetto avviato dalla Conferenza dei Rettori delle Università Italiane (CRUI) il cui scopo è quello di definire una metodologia di valutazione dei processi gestionali degli atenei italiani fornendo utili strumenti di riflessione per i decisori dell'ateneo che hanno la responsabilità di promuovere e condurre processi di riorganizzazione e riprogettazione della struttura amministrativa. L'Ufficio per gli Studi di Valutazione ha ricavato alcuni prospetti riepilogativi dalle relazioni di autovalutazione predisposte dai responsabili delle strutture tecnico-amministrative dell'Ateneo per l'anno 1997, chiedendo agli stessi l'aggiornamento dei dati fondamentali relativi a risorse disponibili, attività gestite, descrittori quantitativi e ad ogni altro aspetto che abbia subito evoluzioni nell'anno intercorso (all. A). L'iniziativa sarà integrata dalla somministrazione di questionari per la valutazione della qualità dei principali servizi amministrativi agli utenti degli stessi.

4) La valutazione dei dottorati di ricerca.

Il Coordinatore informa in merito ai contenuti del regolamento emanato dal MURST in materia di dottorati di ricerca. Il regolamento determina i criteri generali ed i requisiti di idoneità delle sedi ai fini dell'istituzione dei corsi di dottorato di ricerca e prevede, all'art.2, che la sussistenza dei suddetti requisiti di idoneità siano valutati dal NuV. L'Ateneo di Pavia emanerà un regolamento e nominerà una commissione d'Ateneo cui saranno affidate funzioni di gestione e di coordinamento scientifico. Si evidenzia, di conseguenza, la necessità di definire in modo organico le attribuzioni e il coordinamento tra le funzioni della commissione e del NuV. Segue un'ampia e approfondita discussione, cui partecipano tutti i componenti del NuV, nell'ambito della quale si evidenziano i seguenti elementi:

- a. la natura e il mandato istituzionale del NuV inducono a ritenere corretta una suddivisione dei ruoli che attribuisca al NuV, in via preventiva, l'identificazione della metodologia da seguire nella presentazione della domanda e la definizione dei criteri da utilizzare per la valutazione delle stesse da parte del comitato di gestione e il monitoraggio dei risultati conseguiti dai dottorati;
- b. si evidenzia la necessità di mirare a dottorati numericamente più grandi di quelli attuali, caratterizzati almeno da 3 studenti, evitando, peraltro, accorpamenti che vadano a scapito delle specificità e delle punte di eccellenza che, in alcuni settori, caratterizzano la tradizione pavese e richiamano studenti da altre parti della nazione;
- c. risulta assolutamente indispensabile creare una banca dati efficiente che raccolga in modo organico e puntuale i dati relativi ai corsi attivati nell'Ateneo;
- d. si ritiene estremamente importante incentivare le forme di convenzioni con enti esterni al fine di favorire l'apertura verso il mondo esterno all'accademia anche per questo tipo di formazione.

Il prof. Desimoni viene nominato referente della problematica per il NuV.

5) Collaborazione con i Presidenti delle Commissioni Scientifiche di Ateneo.

Il Coordinatore illustra il contenuto della lettera inviata a tutti i Presidenti delle Commissioni Scientifiche di Ateneo al fine di definire quali possano essere gli ambiti di una reciproca e proficua collaborazione (all.B). Il NuV ritiene, infatti, indispensabile che coloro cui sono attribuite istituzionalmente responsabilità decisionali si avvalgano delle banche dati e delle informazioni raccolte e utilizzate nell'ambito delle attività di valutazione rendendosi disponibile, nel limite delle risorse assegnate, ad effettuare ulteriori eventuali analisi utili alle scelte gestionali. Le attività di valutazione assumono una valenza strategica per l'Ateneo solo nella misura in cui si traducono in un aumento della capacità di autogoverno. Per questo motivo, il NuV ritiene importante ribadire che la finalità delle analisi compiute non sia affatto quella di stilare

graduatorie o di definire giudizi in merito ai vari settori presenti in Ateneo ma sia, al contrario, quella di innescare un processo di miglioramento complessivo del sistema. La valutazione si deve svolgere all'interno di un quadro che veda la direzione strategica dell'Ateneo definire gli obiettivi generali dai quali si possano derivare criteri decisionali applicabili ai diversi livelli gestionali. Contestualmente, occorre creare ed alimentare banche dati complete, affidabili che consentano la disponibilità delle informazioni a coloro che operano all'interno dell'organizzazione e, di conseguenza, permettano un continuo adattamento del sistema agli obiettivi istituzionali.

Il prof. Desimoni esaminerà le risposte dei Presidenti e riferirà in merito al NuV.

6) Commenti alla relazione 1997 e struttura della relazione 1998

Il NuV commenta favorevolmente l'accoglienza riservata alla presentazione della Relazione annuale 1997 alla comunità accademica, avvenuta lo scorso 25 maggio, in Aula Foscoliana.

Ripetendo un'iniziativa già attuata lo scorso anno, il NuV ha attivato un apposito spazio di discussione all'interno della propria home-page per raccogliere eventuali commenti alla relazione.

Si discutono, inoltre, gli elementi di estremo interesse che emergono dall'articolo pubblicato dal quotidiano locale, La Provincia Pavese, che commenta la relazione NuV 1997, a firma del prof. Iannacone Pazzi, docente dell'Università di Pavia. Il NuV ritiene estremamente significativo il contributo e auspica che possano esservi altri interventi analoghi che sviluppino il dibattito interno.

Il Coordinatore informa in merito ai contenuti del commento alla relazione inviatogli dal prof. De Vecchi e, in relazione a ciò, comunica di essere stato invitato a partecipare alla riunione della Commissione didattica della Facoltà di Economia, il prossimo 14 giugno.

Relativamente alla relazione NuV 1998, viene deciso di mantenere una struttura analoga a quella dell'anno 1997, semplificando, dove possibile, le parti ritenute eccessivamente dettagliate e complesse.

7) Varie ed eventuali

Il Coordinatore informa che, non appena saranno noti i criteri e le modalità adottate dal Ministero per la distribuzione del Fondo di Finanziamento Ordinario alle Università, verrà predisposto un documento di commento che verrà inviato a tutti i componenti del NuV al fine di raccogliergli le osservazioni.

La prossima riunione si terrà verso la metà del mese di Settembre.

La seduta termina alle ore 18.00 circa.