



**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PAVIA**  
**Verbale della riunione del Nucleo di Valutazione di Ateneo**  
**del 26 giugno 2012**

Oggi in Pavia, alle ore 14:00 presso la Sala riunioni del Palazzo del Maino, I piano, Università di Pavia, via Mentana 4, si riunisce il Nucleo di Valutazione dell'Ateneo.

Il Nucleo è stato convocato dal Presidente in data 20 giugno 2012.

Risultano presenti: Stefano Govoni (Presidente), Paolo Arcioni, Giovanni Abramo, Piergiorgio Argentero, Daniele Boffi, Stefano Campostrini, Leonardo Grilli, Elena Albera. Assenti giustificati: nessuno.

Presiede il Presidente del NuV, Stefano Govoni, svolge le funzioni di Segretario verbalizzante Elena Albera.

**ORDINE DEL GIORNO:**

1. Comunicazioni.
2. Approvazione del verbale della riunione del 12 giugno 2012.
3. Rapporto di autovalutazione per la VQR 2004/2010.
4. Varie ed eventuali.

---

Il Segretario .....

Il Presidente.....



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PAVIA

## Verbale della riunione del Nucleo di Valutazione di Ateneo del 26 giugno 2012

### 1) Comunicazioni.

Il Presidente comunica ai componenti del NUV l'esito dell'incontro avuto recentemente con il Rettore, in merito alle sue intenzioni riguardo alla nuova costituzione del NUV stesso, in attuazione del nuovo Statuto ed ai tempi di un'eventuale proroga del NUV attuale. Il Presidente ha in particolare espresso la sua preoccupazione riguardo agli ulteriori adempimenti richiesti al NUV dalla nuova normativa entrata in vigore, che richiedono competenze non attualmente contemplate nel NUV attuale (in particolare nel caso degli adempimenti legati alla Legge Brunetta) e un significativo impegno in termini di tempo da dedicare alle nuove attività (prima fra tutte l'accreditamento e il potenziamento del sistema di autovalutazione). A ciò si aggiunge inoltre la necessità di sostituire al più presto il Prof. Arcioni, per evitare un conflitto con la carica recentemente assunta di Direttore di Dipartimento e il Prof. Campostrini, che a causa degli impegni istituzionali assunti presso l'Università Cà Foscari, non riesce più a garantire un impegno e una presenza continuativa alle attività del NUV. La tempistica della nuova costituzione del NUV o di una parziale sostituzione dei componenti potrà tuttavia essere definita solo verso la fine di luglio, una volta conosciuti gli esiti delle prossime sedute del Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione che si esprimeranno in merito alle Osservazioni MiUR sul Regolamento Generale di Ateneo e gli atti conseguenti.

### 2) Approvazione del verbale della riunione del 12 giugno 2012.

Il verbale viene approvato all'unanimità.

### 3) Rapporto di autovalutazione per la VQR 2004/2010.

Il Presidente invita ad entrare in riunione il ProRettore per la Ricerca Prof. Torroni, che è stato invitato all'incontro odierno al fine di definire insieme al NUV i contenuti del Rapporto di Autovalutazione che dovrà essere trasmesso all'ANVUR entro il prossimo 31 luglio. Viene esaminata la bozza preliminare del documento, predisposta dal Prof. Govoni e dal Prof. Torroni e fatta circolare per posta elettronica.

Il rapporto di autovalutazione verrà stilato dal NUV tenendo conto dei documenti ufficiali prodotti e pubblicati dall'Ateneo e anche mediante i documenti e le informazioni ottenute dall'Ufficio Ricerca e l'audizione odierna del prorettore alla ricerca, prof. Antonio Torroni. Il rapporto verrà steso seguendo il fac-simile fornito nel marzo 2012, organizzato secondo le sezioni suggerite e redatto in modo da rispondere punto per punto ai quesiti posti. Peraltro va ricordato e sottolineato che la redazione di alcune parti del documento è resa difficile dal periodo di transizione che l'Ateneo Pavese sta attraversando, così come molti altri atenei italiani, motivo per il quale alcuni quesiti sono riferiti a una struttura organizzativa che è ancora in fase di implementazione, o in regime di proroga in attesa della piena adozione del nuovo statuto e della elezione e insediamento dei nuovi organi accademici, compreso questo stesso nucleo di valutazione che redige il rapporto di autovalutazione.

I componenti del NUV esprimono le proprie osservazioni in merito alle varie sezioni del documento e ai relativi quesiti richiesti dall'ANVUR.

---

Il Segretario .....

Il Presidente.....



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PAVIA

## Verbale della riunione del Nucleo di Valutazione di Ateneo del 26 giugno 2012

Il NUV in particolare evidenzia, come già segnalato in altre sedi, la mancanza di una definizione puntuale di obiettivi verificabili e la definizione di strumenti di verifica del grado di raggiungimento degli obiettivi stessi.

Ciò nonostante, va ricordato che, seppure in modo complesso ed anche facendo uso di diversi elementi di compensazione, la valutazione della ricerca ha avuto un peso definito nei modelli di distribuzione di risorse dell'Ateneo.

Con riferimento al rapporto tra la verifica dei risultati, la programmazione dell'organico e le singole decisioni di reclutamento a livello di struttura e di dipartimento, il NUV evidenzia che in questo momento il collegamento esiste in modo parziale anche perché fino ad oggi, in regime pre-riforma, la programmazione dell'organico è stata basata sulle esigenze didattiche delle Facoltà. È possibile che nel futuro col passaggio della programmazione dell'organico ai dipartimenti i risultati della ricerca assumano un ruolo più importante nelle decisioni di reclutamento a livello di struttura.

Relativamente alle attività di terza missione, il NUV rileva che il posizionamento dell'Ateneo verso il proprio territorio e verso la realtà produttiva nazionale si può desumere dai documenti di programmazione 2007-2009 e 2010-2012 e si basa sui rapporti con le imprese, sull'organizzazione e l'attività del centro per l'innovazione e il trasferimento tecnologico (CITT), sulla realizzazione di società spin off e sul portafoglio brevettuale. Sono attività di terza missione di UNIPV anche l'organizzazione di poli museali, siti archeologici e altre attività che saranno elencate nel rapporto di autovalutazione.

Il NUV rileva inoltre la criticità legata al fatto che attualmente non esiste un coordinamento della partecipazione dei dipartimenti ai bandi competitivi nazionali e internazionali. Nella realtà pavese la facoltà di medicina e i tre IRCCS cittadini (S.Matteo, Maugeri, Mondino) ed ora la fondazione CNAO, sono strettamente connessi con l'attività accademica e ognuna di tali strutture partecipa con personale, erogazione di servizi, contributo economico, forniture di grandi apparecchiature alla ricerca anche se in termini pratico-applicativi più che all'interno di una programmazione congiunta o per rappresentanze.

Con riferimento ai punti di forza dell'Università andranno citate sicuramente le eccellenze in diversi settori disciplinari e la concentrazione di risorse specialmente in ambito biomedico, anche attraverso le interazioni e collaborazioni con i tre IRCCS e il CNAO, con un crescente coinvolgimento interdisciplinare dell'ingegneria e della fisica e la proficua collaborazione scientifica con gli altri centri di ricerca cittadini. Andrà inoltre citata la buona capacità di alcune strutture dipartimentali di operare per il trasferimento tecnologico, attraverso attività di ricerca commissionata e la creazione di spin-off: questa capacità potrà essere migliorata nel futuro, anche attraverso l'implementazione del Polo Tecnologico.

Tra i punti di debolezza andranno annoverati la frammentazione delle strutture e mancanza di percorsi decisionali chiari e con scansione temporale definita, (migliorabile attraverso la riforma in fase di attuazione che prevede una nuova struttura dipartimentale, in parte già realizzata, e i nuovi organi di governo); la mancata integrazione all'interno di un sistema regionale della ricerca; la mancanza di un sistema produttivo locale in grado di investire in modo commisurato alle potenzialità dell'Ateneo; l'indisponibilità attuale della città ad accogliere congressi nazionali e soprattutto internazionali di grandi società scientifiche per mancanza di strutture ricettive adeguate.

La progettazione più complessa e critica, ancora da implementare, anche per il grande numero di attori istituzionali coinvolti oltre all'università è quella relativa alla realizzazione di grandi facilities per dare impulso alle interazioni con la

---

Il Segretario .....

Il Presidente.....



**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PAVIA**  
**Verbale della riunione del Nucleo di Valutazione di Ateneo**  
**del 26 giugno 2012**

realità industriale produttiva, soprattutto quella locale, storicamente frammentata e poco propensa all'investimento nei settori avanzati. La situazione è in questo periodo aggravata dal contesto economico generale, non favorevole a questo tipo di sviluppo. In ambito umanistico costituisce debolezza la mancanza di parametri di valutazione delle attività sufficientemente condivisi a livello nazionale e tali da permettere confronti che permettano di decidere a livello di ateneo linee di indirizzo e potenzialità delle ricadute.

Alla luce delle considerazioni sinora emerse, l'ufficio predisporrà una nuova bozza del documento, raccogliendo contributi ed integrazioni dei componenti del NUV, del Prof. Torroni e del Servizio Relazioni Internazionali, a cui verrà richiesta una sintetica descrizione degli strumenti utilizzati per favorire la mobilità e le collaborazioni internazionali finalizzate alle attività di ricerca.

Una volta ultimato il documento, il testo verrà approvato per via telematica ed inserito nella sezione del sito riservato della VQR, dedicato al rapporto di autovalutazione. L'approvazione sarà poi ratificata nella prima riunione utile del NUV.

Il Prof. Govoni ringrazia il Prof. Torroni, che lascia la seduta.

**4) Varie ed eventuali.**

Nessuna

Terminati gli argomenti in discussione, il Presidente chiude la seduta alle ore 16:30.

---

Il Segretario .....

Il Presidente.....