



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PAVIA

Verbale della riunione del Nucleo di Valutazione di Ateneo del 11 dicembre 2012

Oggi in Pavia, alle ore 14:00 presso la Sala riunioni del Palazzo del Maino, I piano, Università di Pavia, via Mentana 4, si riunisce il Nucleo di Valutazione dell'Ateneo.

Il Nucleo è stato convocato dal Presidente in data 5 dicembre 2012.

Risultano presenti: Stefano Govoni (Presidente), Paolo Arcioni, Piergiorgio Argentero, Giovanni Abramo, Daniele Boffi, Leonardo Grilli, Elisa Piffari. Assenti giustificati Giulia Guazzi, Stefano Campostrini.

Presiede il Presidente del NuV, Stefano Govoni, svolge le funzioni di Segretario verbalizzante Elena Albera.

ORDINE DEL GIORNO:

1. Comunicazioni.
2. Approvazione del verbale della riunione del 30 ottobre 2012.
3. Relazione tecnica del NUV sulla trasformazione del Corso di Laurea Magistrale in Economia, Finanza ed Integrazione Internazionale nel Corso di Laurea Magistrale in *Economics, Finance and International Integration (Economia, Finanza e Integrazione Internazionale)* tenuto completamente in lingua inglese.
4. Relazione tecnica del NUV sulla trasformazione del Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Elettronica nel Corso di Laurea Magistrale in *Electronic Engineering* tenuto completamente in lingua inglese .
5. Questionari di valutazione della didattica: comunicazione dei dati ai Dipartimenti e versione inglese del questionario per i corsi di laurea in lingua inglese
6. Parere del NUV sui contratti ex art. 23, c. 1, della legge 240/2010 per l'AA 2012/13.
7. Ratifica del parere del NUV sui contratti ex art. 23, c. 1, della legge 240/2010 per l'AA 2012/13 espresso per via telematica in data 13 novembre 2012.
8. Varie ed eventuali.

Il Segretario

Il Presidente.....



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PAVIA

Verbale della riunione del Nucleo di Valutazione di Ateneo del 11 dicembre 2012

1) Comunicazioni.

Il Presidente dà il benvenuto nel NUV alla rappresentante degli studenti Elisa Piffari e le illustra brevemente le attività del NUV. Il Presidente comunica inoltre che il NUV verrà ricostituito ai sensi della nuova normativa introdotta dalla Legge Gelmini e del nuovo Statuto una volta nominati il nuovo Senato Accademico ed il nuovo Consiglio di Amministrazione. Il prof. Govoni ricorda infatti che il NUV dovrà essere costituito da sette componenti in maggioranza esterni, mentre la composizione attuale prevede una maggioranza di componenti interni. Inoltre si pone anche ormai con urgenza il problema, già evidenziato dal Prof. Arcioni, dell'incompatibilità della sua carica con l'appartenenza al NUV.

La dott.ssa Albera illustra l'elenco degli adempimenti del NUV, anche alla luce dell'implementazione di un sistema di assicurazione della qualità secondo le indicazioni dell'ANVUR. In attesa dell'emanazione del relativo decreto, le linee guida restano quelle evidenziate nel documento finale su Autovalutazione, Valutazione periodica e Accredimento pubblicato sul sito dell'ANVUR. È ragionevole supporre che la scadenza del 31 dicembre per la presentazione della relazione delle Commissioni Paritetiche verrà superata e che venga posticipata anche quella per il Rapporto di Riesame, prevista per il 31 gennaio, tuttavia resta l'urgenza per l'Ateneo di riorganizzarsi per ricostituire le Commissioni paritetiche docenti/studenti, a seguito della disattivazione delle Commissioni paritetiche di Facoltà e di costituire il Presidio di Qualità che dovrà coordinare il processo di assicurazione interna della qualità.

Inoltre, tra gennaio e febbraio, il NUV dovrebbe iniziare a ragionare in merito ad una proposta di valutazione della performance del Direttore Generale, ai fini dell'attribuzione della sua quota premiale, in base all'art. 14, comma 4, lettera e del Decreto Brunetta, in quanto tale proposta dovrà essere formulata per il mese di aprile.

2) Approvazione del verbale della riunione del 30 ottobre 2012.

Il verbale viene approvato all'unanimità.

3) Relazione tecnica del NUV sulla trasformazione del Corso di Laurea Magistrale in Economia, Finanza ed Integrazione Internazionale nel Corso di Laurea Magistrale in Economics, Finance and International Integration (Economia, Finanza e Integrazione Internazionale) tenuto completamente in lingua inglese.

4) Relazione tecnica del NUV sulla trasformazione del Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Elettronica nel Corso di Laurea Magistrale in Electronic Engineering tenuto completamente in lingua inglese .

Il NUV esamina le proposte pervenute in data 4 dicembre 2012 dal Servizio Programmazione Didattica, con riferimento alla trasformazione del Corso di Laurea Magistrale in Economia, Finanza ed Integrazione Internazionale nel

Il Segretario

Il Presidente.....



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PAVIA

Verbale della riunione del Nucleo di Valutazione di Ateneo del 11 dicembre 2012

Corso di Laurea Magistrale in *Economics, Finance and International Integration (Economia, Finanza e Integrazione Internazionale)* e sulla trasformazione del Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Elettronica nel Corso di Laurea Magistrale in *Electronic Engineering*, entrambi tenuti completamente in lingua inglese.

Considerata la documentazione pervenuta e l'analisi del progresso di seguito riportata, il NUV esprime le seguenti considerazioni.

In primo luogo, il NUV rileva che per entrambi i corsi risulta carente la parte di consultazione delle parti sociali, che si limita alla sola consultazione degli ordini professionali e dell'associazione industriali della provincia di Pavia.

Inoltre il NUV rileva che per il corso di laurea magistrale in *Economics, Finance and International Integration (Economia, Finanza e Integrazione Internazionale)* mancano tra le conoscenze richieste per l'accesso indicazioni relative al livello minimo di conoscenza della lingua inglese per potersi iscrivere al corso. Questa indicazione andrebbe invece inserita considerando che si tratta peraltro di una Laurea Magistrale.

Nonostante i rilievi sopra riportati e considerando anche l'importanza dei processi di internazionalizzazione per l'Università di Pavia, il NUV ritiene di potere formulare un parere positivo sulle proposte.

Il NUV suggerisce peraltro che l'Ateneo possa sostenere i corsi interamente erogati in lingua inglese, destinando risorse specifiche al reclutamento di docenti stranieri e alla predisposizione di iniziative specifiche per migliorare la padronanza linguistica degli studenti e dei docenti, mentre ritiene improduttiva l'incentivazione economica della didattica fornita dai docenti già di ruolo nei corsi di studio interamente erogati in lingua inglese, qualora questa fosse proposta.

Il NUV ricorda inoltre che, d'intesa con il Comitato di Valutazione della Didattica, sta studiando le modalità per introdurre questionari di valutazione ad hoc, al fine di monitorare la soddisfazione degli studenti iscritti nei corsi di studio interamente erogati in lingua inglese.

Sarà interessante inoltre nel futuro osservare se l'offerta dei nuovi corsi di laurea magistrale in inglese produrrà variazioni nei valori di placement e di attrattività dei corsi di laurea, anche in relazione alla docenza.

Alla luce delle considerazioni sopra riportate, il NUV esprime le seguenti sintesi di parere:

Sintesi

Nell'esame della proposta trasformazione del Corso di Laurea Magistrale in Economia, Finanza ed Integrazione Internazionale nel Corso di Laurea Magistrale in *Economics, Finance and International Integration (Economia, Finanza e Integrazione Internazionale)* tenuto completamente in lingua inglese, il NuV ha valutato la progettazione del corso, l'adeguatezza e compatibilità con le risorse e l'apporto in termini di qualificazione dell'offerta formativa. Sono stati considerati individualmente i seguenti aspetti: individuazione delle esigenze formative; definizione delle prospettive; definizione degli obiettivi di apprendimento; significatività della domanda di formazione; analisi e previsioni di occupabilità; risultati della consultazione con le organizzazioni rappresentative a livello locale della produzione, servizi, professioni; qualificazione della docenza anche in relazione alle attività di ricerca correlate a quelle di formazione; politiche di accesso. È stata anche valutata l'attività pregressa in relazione a: tipologia degli iscritti, iscrizioni al primo anno, abbandoni, laureati nella durata legale, placement, andamento delle carriere, soddisfazione degli studenti.

Nel complesso il NuV esprime **parere favorevole** all'istituzione del corso.

Sintesi

Il Segretario

Il Presidente.....



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PAVIA
Verbale della riunione del Nucleo di Valutazione di Ateneo
del 11 dicembre 2012

Nell'esame della proposta trasformazione del Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Elettronica nel Corso di Laurea Magistrale in *Electronic Engineering* tenuto completamente in lingua inglese, il NuV ha valutato la progettazione del corso, l'adeguatezza e compatibilità con le risorse e l'apporto in termini di qualificazione dell'offerta formativa. Sono stati considerati individualmente i seguenti aspetti: individuazione delle esigenze formative; definizione delle prospettive; definizione degli obiettivi di apprendimento; significatività della domanda di formazione; analisi e previsioni di occupabilità; risultati della consultazione con le organizzazioni rappresentative a livello locale della produzione, servizi, professioni; qualificazione della docenza anche in relazione alle attività di ricerca correlate a quelle di formazione; politiche di accesso. È stata anche valutata l'attività pregressa in relazione a: tipologia degli iscritti, iscrizioni al primo anno, abbandoni, laureati nella durata legale, placement, andamento delle carriere, soddisfazione degli studenti.

Nel complesso il NuV esprime **parere favorevole** all'istituzione del corso.

Il Segretario

Il Presidente.....



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PAVIA
Verbale della riunione del Nucleo di Valutazione di Ateneo
del 11 dicembre 2012

ANALISI DEL PREGRESSO:

Corso di Laurea in Economics, Finance and International Integration (Economia, Finanza e Integrazione Internazionale) (classe LM-56)

A. Attrattività (andamento iscritti: serie storica negli anni della durata legale + 1)

Corsi di Studio	Tipo Corso di Studi	2009/2010	2010/2011	2011/2012
		Iscritti durata legale + 1	Iscritti durata legale + 1	Iscritti durata legale + 1
ECONOMIA, FINANZA ED INTEGRAZIONE INTERNAZIONALE	02403 Corso di Laurea Magistrale LM	57	104	127

B. Tipologie di iscritti: provenienza esterna e stranieri.

Corsi di Studio	Tipo Corso di Studi	A.A.	Residenti nella stessa provincia	Residenti in altra provincia della stessa regione	Residenti fuori regione	Stranieri	Totale
			%	%	%	%	Iscritti
ECONOMIA, FINANZA ED INTEGRAZIONE INTERNAZIONALE	02403 LM	2009/2010	28,1%	29,8%	38,6%	3,5%	57
		2010/2011	28,8%	27,9%	39,4%	3,8%	104
		2011/2012	29,0%	25,2%	44,3%	1,5%	131

C. Consolidamento delle iscrizioni al I anno

Corsi di Studio	Tipo Corso di Studi	Iscritti (1° anno)			
		2009/2010	2010/2011	2011/2012	2012/2013
ECONOMIA, FINANZA ED INTEGRAZIONE INTERNAZIONALE	02403 LM	57	48	65	81

D. Abbandoni: entità, andamento e tipologie

Corso Immatricolazione	AA	Tipo Corso Immatricolazione	Immatricolati generici	Abbandoni al I anno	Tasso abbandono
ECONOMIA, FINANZA ED INTEGRAZIONE INTERNAZIONALE	02403	2009/2010 LM	56	3	5%
ECONOMIA, FINANZA ED INTEGRAZIONE INTERNAZIONALE	02403	2010/2011 LM	47	5	11%

Il Segretario

Il Presidente.....



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PAVIA
Verbale della riunione del Nucleo di Valutazione di Ateneo
del 11 dicembre 2012

E. Laureati nella durata legale del Corso +1

Facoltà	Tipo Corso di Studi	Corsi di Studio	2009/2010		2010/2011		2011/2012	
			Laureati nella durata legale + 1	% sul totale	Laureati nella durata legale + 1	% sul totale	Laureati nella durata legale + 1	% sul totale
ECONOMIA	LM	ECONOMIA, FINANZA ED INTEGRAZIONE INTERNAZIONALE	0	0,00%	33	100,00%	16	100,00%

F. Andamento dell'occupazione dei laureati

I dati sugli esiti occupazionali dei laureati non sono ancora disponibili perché i primi laureati si sono avuti a partire dall'anno solare 2011 (AA 2010/11) e l'indagine occupazionale è ancora in corso.

G. Andamento delle carriere

Facoltà	Tipo Corso di Studi	Corsi di Studio	2009/2010	2010/2011	2011/2012
			Nro Medio CFU	Nro Medio CFU	Nro Medio CFU
ECONOMIA	LM	ECONOMIA, FINANZA ED INTEGRAZIONE INTERNAZIONALE	40,53	47,28	33,37
<i>MEDIA ATENEEO</i>	<i>LM</i>		<i>40,31</i>	<i>48,25</i>	<i>36,52</i>

H. Livello di soddisfazione degli studenti

La soddisfazione è calcolata in relazione al numero di risposte positive alla domanda: "Sei complessivamente soddisfatto di come è stato svolto questo insegnamento?"

Facoltà di Economia - ECONOMIA, FINANZA ED INTEGRAZIONE INTERNAZIONALE (2403)

AA	Quesito	Risposte	P1	P2	Media	SQM	L1	L2	Media Facoltà
AA 2009/10	D21	232	9,91	90,09	8,02	2,135	7,74	8,29	8,19
AA 2010/11	D21	411	15,33	84,67	7,88	2,103	7,68	8,09	8,08
AA 2011/12 provvisorio	D21	399	10,78	89,22	8,11	2	7,91	8,3	8,12

Legenda:

- Risposte = Numero di risposte fornite per il corrispondente quesito
- P1 = % risposte con punteggio inferiore a 6
- P2 = % risposte con punteggio maggiore o uguale a 6
- Media = Media aritmetica ottenuta applicando i punteggi sopra descritti
- SQM = Scarto Quadratico Medio
- L1 = Limite inferiore dell'intervallo di confidenza al 95% di probabilità
- L2 = Limite superiore dell'intervallo di confidenza al 95% di probabilità

FONTI: Sito Valmon

Corso di Laurea in Electronic Engineering (classe LM-32)

Il Segretario

Il Presidente.....



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PAVIA
Verbale della riunione del Nucleo di Valutazione di Ateneo
del 11 dicembre 2012

A. Attrattività (andamento iscritti: serie storica negli anni della durata legale + 1)

Corsi di Studio		Tipo Corso di Studi		2009/2010	2010/2011	2011/2012
				Iscritti durata legale + 1	Iscritti durata legale + 1	Iscritti durata legale + 1
INGEGNERIA ELETTRONICA	06412	Corso di Laurea Magistrale	LM	0	24	50
INGEGNERIA ELETTRONICA	06322	Corso di Laurea Specialistica	LS	63	31	9

B. Tipologie di iscritti: provenienza esterna e stranieri.

Corsi di Studio		Tipo Corso di Studi	A.A.	Residenti nella stessa provincia	Residenti in altra provincia della stessa regione	Residenti fuori regione	Stranieri	Totale
				%	%	%	%	Iscritti
INGEGNERIA ELETTRONICA	06412	LM	2010/2011	50,0%	41,7%	4,2%	4,2%	24
			2011/2012	50,0%	28,0%	20,0%	2,0%	50
INGEGNERIA ELETTRONICA	06322	LS	2009/2010	59,7%	20,8%	19,4%	0,0%	72
			2010/2011	59,5%	21,6%	18,9%	0,0%	37
			2011/2012	18,2%	45,5%	36,4%	0,0%	11

C. Consolidamento delle iscrizioni al I anno

Corsi di Studio		Tipo Corso di Studi	Iscritti (1° anno)			
			2009/2010	2010/2011	2011/2012	2012/2013
INGEGNERIA ELETTRONICA	06412	LM	0	24	25	18
INGEGNERIA ELETTRONICA	06322	LS	30	0	0	0

D. Abbandoni: entità, andamento e tipologie

Corso Immatricolazione		AA	Tipo Corso Immatricolazione	Immatricolati generici	Abbandoni al I anno	Tasso abbandono
INGEGNERIA ELETTRONICA	06322	2008/2009	LS	25	0	0%
INGEGNERIA ELETTRONICA	06322	2009/2010	LS	27	5	19%
INGEGNERIA ELETTRONICA	06412	2010/2011	LM	22	1	5%

E. Laureati nella durata legale del Corso +1

Facoltà	Tipo Corso di Studi	Corsi di Studio	2009/2010		2010/2011		2011/2012	
			Laureati nella durata legale + 1	% sul totale	Laureati nella durata legale + 1	% sul totale	Laureati nella durata legale + 1	% sul totale
INGEGNERIA	LM	INGEGNERIA ELETTRONICA	0	0,00%	0	0,00%	7	100,00%
	LS	INGEGNERIA ELETTRONICA	26	89,66%	19	82,61%	3	75,00%

F. Andamento dell'occupazione dei laureati

Il Segretario

Il Presidente.....



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PAVIA
Verbale della riunione del Nucleo di Valutazione di Ateneo
del 11 dicembre 2012

La tabella mostra i dati occupazionali dei laureati in Ingegneria elettronica, intervistati a 12 mesi dal conseguimento del titolo nell'ambito dell'indagine occupazionale Stella condotta dal Cilea.

Corso	Tasso di occupazione	% Forze lavoro (lavora o cerca lavoro)	n° laureati
LS Ingegneria elettronica	94,7%	76%	27

FONTE: Indagine occupazionale Stella – Cilea

G. Andamento delle carriere

Facoltà	Tipo Corso di Studi	Corsi di Studio	2009/2010	2010/2011	2011/2012
			Nro Medio CFU	Nro Medio CFU	Nro Medio CFU
INGEGNERIA	LM	INGEGNERIA ELETTRONICA	0,00	45,13	33,42
	LS	INGEGNERIA ELETTRONICA	44,46	49,35	15,55
MEDIA ATENEEO	LM		40,31	48,25	36,52
	LS		42,59	35,59	14,59

H. Livello di soddisfazione degli studenti

La soddisfazione è calcolata in relazione al numero di risposte positive alla domanda: "Sei complessivamente soddisfatto di come è stato svolto questo insegnamento?"

Facoltà di Ingegneria - INGEGNERIA ELETTRONICA (LM e LS)

AA	Quesito	Risposte	P1	P2	Media	SQM	L1	L2	Media Facoltà
AA 2009/10 LS	D21	195	12,82	87,18	8,21	1,977	7,93	8,48	7,74
AA 2010/11 LS	D21	87	14,94	85,06	7,91	2,021	7,48	8,34	7,69
AA 2010/11 LM	D21	145	11,72	88,28	7,97	1,884	7,66	8,27	7,69
AA 2011/12 provvisorio LM	D21	196	18,88	81,12	7,82	2,142	7,52	8,12	7,79

Legenda:

- Risposte = Numero di risposte fornite per il corrispondente quesito
- P1 = % risposte con punteggio inferiore a 6
- P2 = % risposte con punteggio maggiore o uguale a 6
- Media = Media aritmetica ottenuta applicando i punteggi sopra descritti
- SQM = Scarto Quadratico Medio
- L1 = Limite inferiore dell'intervallo di confidenza al 95% di probabilità
- L2 = Limite superiore dell'intervallo di confidenza al 95% di probabilità

FONTE: Sito Valmon

Il presente parere viene letto ed approvato seduta stante.

Il Segretario

Il Presidente.....



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PAVIA
Verbale della riunione del Nucleo di Valutazione di Ateneo
del 11 dicembre 2012

5) Questionari di valutazione della didattica: comunicazione dei dati ai Dipartimenti e versione inglese del questionario per i corsi di laurea in lingua inglese

Il NUV esamina la bozza di questionario in inglese predisposta dal prof. Govoni e invierà eventuali osservazioni via mail all'ufficio per arrivare ad un testo definitivo da sottoporre agli studenti dei corsi di laurea interamente tenuti in lingua inglese. Il NUV ritiene inoltre opportuno prevedere una domanda specifica sul livello di conoscenza della lingua inglese del docente e sul fatto che il materiale didattico venga fornito in lingua inglese.

Per quanto riguarda invece la comunicazione dei dati di valutazione della didattica, il NUV concorda sull'opportunità che vengano forniti ai Presidenti delle Commissioni Paritetiche, una volta ricostituite e ai Direttori di Dipartimento in relazione ai corsi di laurea di cui sono responsabili.

6) Parere del NUV sui contratti ex art. 23, c. 1, della legge 240/2010 per l'AA 2012/13.

Il NUV esamina le proposte pervenute dalle Facoltà di Ingegneria, Medicina e Chirurgia e dal consiglio del corso di laurea interfacoltà CIM/CPM in relazione ad incarichi di docenza da affidare ex art. 23, c. 1, della legge 240/2010 per l'AA 2012/13 e la relativa documentazione allegata. La valutazione della congruità dei curricula scientifico-professionali trasmessi viene condotta con le stesse modalità descritte nel verbale della riunione del NUV tenutasi in data 4 ottobre 2011.

Considerata la documentazione pervenuta, il NUV ritiene di potere esprimere **parere favorevole** al conferimento degli incarichi proposti. Le valutazioni sono riassunte nella tabella di sintesi sotto riportata.

Ingegneria

DOCENTE	DOCUMENTAZIONE PRESENTATA	PARERE NUV
PETRECCA GIOVANNI	CURRICULUM	FAVOREVOLE
POLIZZI EMANUELE	CURRICULUM	FAVOREVOLE

Medicina e Chirurgia

DOCENTE	DOCUMENTAZIONE PRESENTATA	PARERE NUV
PERONE GIUSEPPE	CURRICULUM	FAVOREVOLE
REDAELLI CARLA	CURRICULUM	FAVOREVOLE

Il Segretario

Il Presidente.....



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PAVIA
Verbale della riunione del Nucleo di Valutazione di Ateneo
del 11 dicembre 2012

CIM/CPM

DOCENTE	DOCUMENTAZIONE PRESENTATA	PARERE NUV
CONTE AMEDEO GIOVANNI	NESSUNA (PROF EMERITO)	FAVOREVOLE
DELL'ORTO ALESSANDRO	CURRICULUM	FAVOREVOLE
MARGONI ANTON PETER	PROFILO ED ELENCO PUBBLICAZIONI	FAVOREVOLE

Il presente parere viene letto ed approvato seduta stante.

7) Ratifica del parere del NUV sui contratti ex art. 23, c. 1, della legge 240/2010 per l'AA 2012/13 espresso per via telematica in data 13 novembre 2012.

Il Presidente ricorda ai componenti che in data 28 settembre u.s. il NUV è stato chiamato ad esprimere un parere per via telematica in relazione ad alcuni incarichi di docenza da affidare ex art. 23, c. 1, della legge 240/2010. La necessità di una riunione telematica era legata a ragioni di urgenza di predisposizione dei contratti prima dell'inizio delle lezioni, non essendo previste altre riunioni del NUV prima di quella in data odierna. Il NUV ratifica quindi il parere espresso nel testo di seguito riportato.

Il NUV esamina la proposta pervenuta dalla Facoltà di Medicina e chirurgia in relazione all'incarico di docenza da affidare al **Prof. Paolo Dalla Pria** ex art. 23, c. 1, della legge 240/2010 per l'AA 2012/13 e la relativa documentazione allegata. Il NUV esamina inoltre il curriculum del **Prof. Michele Sangirardi**, trasmesso dalla Facoltà di Ingegneria ad integrazione della documentazione presentata per la riunione del NUV tenutasi in data 30 ottobre 2012. La valutazione della congruità dei curricula scientifico-professionali trasmessi viene condotta con le stesse modalità descritte nel verbale della riunione del NUV tenutasi in data 4 ottobre 2011.

Considerata la documentazione pervenuta, il NUV ritiene di potere esprimere **parere favorevole** al conferimento dei due incarichi proposti.

Il presente parere viene letto ed approvato seduta stante.

8) Varie ed eventuali.

Nessuna.

Terminati gli argomenti in discussione, il Presidente chiude la seduta alle ore 17:00 circa.

Il Segretario

Il Presidente.....