

**Nucleo di Valutazione
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PAVIA**



**Valutazione delle proposte
di attivazione di corsi di master
per l'A.A. 2007/08**

Sommario:

1. Corsi di Master di I livello	3
2. Corsi di Master di II livello	8
3. Note conclusive	13
4. Sintesi dei pareri formulati dal NuV	14

1. Corsi di Master di I livello

Sono state presentate 11 proposte di attivazione di Master di I livello.

Sono qui di seguito riportate le proposte pervenute, raggruppate per Facoltà.

Facoltà di Economia

- 1) *Organizzazione d'impresa e tecnologie dell'informazione.*

Facoltà di Ingegneria

- 1) *Raffinazione idrocarburi: processi ed affidabilità.*

Facoltà di Lettere e Filosofia

- 1) *Professioni e prodotti dell'editoria*

Facoltà di Medicina e Chirurgia

- 1) *Infermieristica in area critica.*
- 2) *Management infermieristico per le funzioni di coordinamento.*
- 3) *Management per le funzioni di coordinamento delle professioni sanitarie in area riabilitativa.*
- 4) *Management per le funzioni di coordinamento delle professioni sanitarie in area tecnica.*
- 5) *Tutoring infermieristico ed ostetrico.*

Facoltà di Scienze MM.FF.NN.

- 1) *Gestione e conservazione dell'ambiente e della fauna.*

Facoltà di Scienze Politiche

- 1) *Immigrazione, genere, modelli familiari e strategie di integrazione.*
- 2) *Progettazione e gestione dei sistemi turistico-culturali per lo sviluppo del territorio.*

Tutte le proposte presentate, tranne una, si riferiscono a corsi di master autofinanziati.

Solo il master in *Organizzazione d'impresa e tecnologie dell'informazione* viene proposto come master gratuito, per il quale verrà richiesto il finanziamento del Fondo Sociale Europeo – Regione Lombardia – Ministero del Lavoro, se sarà previsto il bando. Nella proposta si precisa che “il master verrà realizzato solo nel caso in cui il finanziamento richiesto venga concesso e il numero dei partecipanti raggiunga almeno la soglia minima prevista dalle disposizioni che saranno vigenti al momento della attivazione del master”. A questo proposito, si precisa che già per l’A.A. 2006/07 era stato presentato ma non attivato in quanto non era uscito il bando di finanziamento Fondo Sociale Europeo – Regione Lombardia – Ministero del Lavoro.

In relazione alle undici proposte di attivazione, tre riguardano riedizioni di corsi già attivati negli A.A. precedenti (*Gestione e conservazione dell'ambiente e della fauna*, *Organizzazione d'impresa e tecnologie dell'informazione*, *Tutoring infermieristico ed ostetrico*) mentre le rimanenti otto si riferiscono a nuovi corsi.

Per quanto riguarda i master già attivati nei precedenti A.A., le proposte di rinnovo non presentano sostanziali innovazioni rispetto ai progetti di corso già approvati. Sono però state integrate da una relazione, richiesta dal NuV, che consente una valutazione dei risultati ottenuti nel corso dell’antecedente attivazione. La relazione mette in evidenza alcuni elementi informativi richiesti e utilizzati dal NuV per predisporre la presente relazione di valutazione. Tali informazioni sono le seguenti:

1. N° domande ricevute;
2. N° di iscritti e loro tipologia;
3. Il programma delle attività didattiche e di tirocinio;
4. Le modalità di valutazione dell’apprendimento e dei docenti;
5. Il consuntivo economico (entrate realizzate e costi sostenuti).
6. Sbocchi occupazionali

La Tab. 1 riporta una sintesi delle informazioni contenute nella relazione di auto-valutazione.

A questo proposito, si deve sottolineare che il processo di attivazione dei corsi di master è iniziato con l'A.A. 2001/02 ma non necessariamente sono state attivate edizioni in tutti gli anni accademici intercorsi. L'edizione a cui si riferisce la relazione di auto-valutazione analizzata è stata indicata tra parentesi in tabella.

Come si può notare dalla tabella, solo il master in *Gestione e conservazione dell'ambiente e della fauna* presenta nella relazione un resoconto degli sbocchi occupazionali di coloro che hanno concluso il master. Il NuV auspica una maggiore attenzione verso i risultati di *placement*, quale indicatore fondamentale ai fini della valutazione dell'efficacia dei corsi di master.

Si rileva inoltre che la relazione relativa al master in *Tutoring infermieristico ed ostetrico* non presenta alcuna indicazione in merito ad eventuali procedure di valutazione promosse nell'ambito del master.

Vengono qui riportate le valutazioni del NuV relativamente alle nuove proposte.

Si ricorda che, in relazione alla proposta di istituzione del Master in ***Raffinazione idrocarburi: processi ed affidabilità***, il NuV ha già espresso parere favorevole in data 3 aprile 2007.

Si ricorda anche che i "medaglioni" relativi ad ogni master indicano aree di possibile miglioramento e, ove non specificato, gli aspetti non citati nel medaglione soddisfano positivamente i criteri relativi agli ambiti che non sono stati oggetto di commento.

Master in *Professioni e prodotti dell'editoria*. (Facoltà di Lettere e Filosofia - in convenzione con il Collegio Universitario S. Caterina)

La proposta di Master in Professioni e Prodotti per l'Editoria presenta una indicazione molto generica dei possibili sbocchi professionali ("la figura professionale formata nel Master può trovare sbocco in: tutte le professioni legate all'editoria e alla comunicazione culturale con riferimento a prodotti editoriali"), non fornisce alcun elemento preciso né di natura quantitativa né riferito agli specifici ruoli lavorativi. Il NuV auspica una maggiore attenzione verso i possibili risultati occupazionali derivanti dalla partecipazione al master, quale indicatore fondamentale ai fini della valutazione dell'efficacia del master stesso.

Master in *Infermieristica in area critica*. (Facoltà di Medicina e Chirurgia)

Il Master Universitario di I livello in "Infermieristica in Area critica" è diretto all'acquisizione di competenze specifiche infermieristiche inerenti l'assistenza al paziente critico. Il Master è destinato agli Infermieri in possesso di laurea triennale in "Infermieristica, per partecipare al master è inoltre richiesta l'iscrizione all'Albo professionale. la figura formata nel Master può trovare sbocco in settori quali: Rianimazioni, Sale operatorie, Unità operative intensive specialistiche quali patologia neonatale, dialisi, neurochirurgie, Stroke Unit, Unità di cure intensive Coronariche, Dipartimento Emergenza Accettazione. Il master è ben configurato nei contenuti e nel rapporto tra formazione teorica ed attività pratica, sono chiaramente delineati gli obiettivi formativi e gli sbocchi occupazionali. Talora la descrizione dei contenuti è fin troppo dettagliata e desta per tale dettaglio qualche perplessità, quando sono elencati, ad esempio, 26 argomenti per 10 ore di lezione (23 minuti in media per argomento); forse questi aspetti "redazionali" meriterebbero nel futuro una revisione in fase di compilazione della domanda.

Master in *Management infermieristico per le funzioni di coordinamento*. (Facoltà di Medicina e Chirurgia)

Il Master di I livello in "Management infermieristico per le funzioni di coordinamento" è un corso di formazione avanzata per l'acquisizione di competenze specifiche nell'area gestionale-organizzativa. Il master individua bene gli obiettivi formativi, sarebbe auspicabile una definizione migliore degli sbocchi professionali sezione nella quale la proposta descrive le attività che le persone formate potranno

svolgere ma non individua figure professionali precise di riferimento. Nel futuro sarebbe bene una revisione di questa sezione della proposta

Master in *Management per le funzioni di coordinamento delle professioni sanitarie in area riabilitativa.* (Facoltà di Medicina e Chirurgia) e Master in *Management per le funzioni di coordinamento delle professioni sanitarie in area tecnica.* (Facoltà di Medicina e Chirurgia)

I due master vengono trattati assieme in quanto l'obiettivo che si prefiggono è molto simile, cioè quello di creare figure professionali in grado di operare quali coordinatori del personale sanitario rispettivamente in area tecnica ed in area riabilitativa. Coerentemente con questo obiettivo i due master hanno una parte di formazione generale che è sovrapponibile, come appare dall'ordinamento didattico, mentre si differenziano parzialmente per gli obiettivi formativi e in modo più spiccato per la parte relativa al tirocinio. I due master si differenziano ulteriormente per i dipartimenti di riferimento, per gli accessi riservati nel caso del master in area tecnica i partecipanti devono possedere una laurea triennale nella classe delle Professioni Sanitarie Tecniche, nel caso di quello in area riabilitativa una laurea triennale nella classe delle Professioni Sanitarie Riabilitative e per una porzione della docenza (6-7 docenti) in un caso orientata all'area tecnica, nell'altro all'area riabilitativa. Il NuV ritiene entrambi i master rispondenti alla richiesta di formazione in quest'area e suggerisce per il futuro di accentuare ulteriormente, ove possibile, la differenziazione del master in Management per le funzioni di coordinamento delle professioni sanitarie in area riabilitativa.

Master in *Immigrazione, genere, modelli familiari e strategie di integrazione.* (Facoltà di Scienze Politiche)

Il Master si propone di formare figure professionali che sono chiamate a disegnare, gestire e monitorare servizi e misure volti a facilitare l'integrazione degli immigrati e delle loro famiglie. L'offerta formativa del Master, è contrassegnata dalla prospettiva di genere e da un taglio fortemente interdisciplinare, con la co-presenza di discipline sociologiche, storico-politiche, psicologiche, giuridiche, linguistiche, della comunicazione e sanitarie; tale impostazione lo distingue fortemente dall'offerta formativa in materia di mediazione culturale e gestione delle migrazioni di altri atenei.

Gli obiettivi formativi sono illustrati con chiarezza ed il programma delle attività formative è dettagliato e ben articolato. Le lezioni saranno integrate da esercitazioni ed attività di stage. I docenti, interni ed esterni, sono chiaramente identificati e sono previste modalità di valutazione dell'apprendimento.

La gestione organizzativa e amministrativa del Master Universitario sarà effettuata dal Dipartimento di Studi Politici e Sociali. Il master è finanziato dal contributo di iscrizione per ciascun iscritto. E' indicato chiaramente il piano delle entrate e delle spese previste.

Master in *Progettazione e gestione dei sistemi turistico-culturali per lo sviluppo del territorio.* (Facoltà di Scienze Politiche - in convenzione con la Fondazione CAMPUS)

Il Master si propone di formare figure professionali da orientare allo sviluppo e valorizzazione a fini turistici del patrimonio culturale. La visione su cui si baserà l'attività formativa sarà quella di un turismo inteso come attività economica, sociale e culturale a carattere sistemico, orientata a criteri di sostenibilità, nonché di adeguatezza al contesto morfologico ed alle tradizioni del territorio.

La proposta presentata si presenta come qualificata ed innovativa; la struttura formativa proposta consente di distinguere chiaramente il Master da altre proposte esistenti.

Gli obiettivi formativi sono illustrati con chiarezza ed il programma delle attività formative è dettagliato e ben articolato. Le lezioni saranno integrate da esercitazioni ed attività di stage. Sono previste inoltre attività seminariali, organizzate dalla Fondazione Giandomenico Romagnosi di Pavia e dalla Fondazione Promo PA di Lucca I docenti, interni ed esterni, sono chiaramente identificati e sono previste modalità di valutazione dell'apprendimento.

La gestione organizzativa e amministrativa del Master Universitario sarà effettuata dalla Fondazione Campus Studi del Mediterraneo di Lucca, come stabilito nella convenzione stipulata fra la Fondazione stessa e l'Università di Pavia. E' indicato chiaramente il piano delle entrate e delle spese previste.

Il NuV riconosce che le proposte sono state formulate in conformità con il regolamento di Ateneo. Ritiene, inoltre, che i corsi proposti possano attrarre l'interesse di laureati proponendosi di formare professionalità dotate di competenze di estrema utilità nell'attuale contesto socio-economico.

Ne approva, pertanto, l'attivazione riservandosi di valutarne l'effettivo successo prima dell'attivazione di successive edizioni.

Tab. 1 – Quadro di sintesi ricavato dalle relazioni delle precedenti edizioni dei master di primo livello

Facoltà	Corsi di master	N° domande ricevute [min-max]	N° di iscritti *	Tipologie di iscritti	N° titoli conseguiti	Entrate	Costi	Valutazione	Sbocchi occupazionali
Economia	Organizzazione d'impresa e tecnologie dell'informazione (2004/05)	N.I. [20-25]	25	N.I.	24	Finanziamento FSE	N.I. (€ 119.308 importo fornito da Ufficio F.S.E.)	Sono state attivate diverse procedure di valutazione, sia nei confronti degli Allievi (da parte dei Docenti e dei Tutor aziendali), sia (da parte degli Allievi) nei confronti dei singoli corsi, del materiale didattico, delle strutture di supporto, del Master (nel suo complesso). La valutazione sulla didattica è risultata ampiamente positiva	N.I. La relazione relativa all'edizione 2004/05 era stata presentata lo scorso anno e non è stata aggiornata con alcuna informazione in merito agli sbocchi occupazionali.
Medicina e Chirurgia	Tutoring Infermieristico ed ostetrico (2005/06)	30 [15-50] per l'AA 2006/07 28 [15-50]	28 (27) per l'AA 2006/07 28 (20)	Laurea infermieristica triennale, Diploma Universitario infermieristico, Scuola Infermieri	Attività ancora in corso L'attività didattica del Master 2005/2006 si concluderà il 15/11/2007, quella relativa al Master 2006/2007 i si concluderà il 30/11/2007	€ 42.000 (quota 1.500 per iscritto)	€ 8.400 quota Ateneo (20%); 14.500 per la docenza; la rimanenza di € 19100 per spese di segreteria, adempimenti istituzionali, supporto alla didattica, attività organizzative e di coordinamento.	N.I.	N.I.
Scienze MM.FF.NN.	Gestione e conservazione dell'ambiente e della fauna (2005/2006)	42 [20-30]	24 (23)	N.I.	Attività ancora in corso, solo due iscritti risultano ritirati	€ 60.000 (quota 2.500 per 24 iscritti)	€ 60.000 (dati di budget)	Durante i vari periodi del corso sono state fornite agli studenti apposite schede di valutazione riguardanti sia aspetti generali organizzativi sia i docenti che hanno svolto lezioni teoriche e pratiche. I risultati complessivi sono stati molto positivi e possono essere velocemente riassunti nei seguenti punti: · Organizzazione generale (aule didattiche, collaborazione dei Parchi, disponibilità degli organizzatori, ecc.): molto buona · Lezioni, seminari ed esercitazioni pratiche: molto buona · Organizzazione dei tempi : buona · Materiale didattico: buono · Valutazione complessiva dei docenti: molto buona	L'edizione 2005/06 non è ancora conclusa. Sono stati monitorati gli sbocchi occupazionali dell'edizione 2003/04. Dei 20 studenti iscritti, di cui solo 4 erano occupati al momento dell'iscrizione, ad 1 anno dalla fine del Master risultano tutti occupati, e 17 di essi occupati in lavori pertinenti e qualificati. I restanti 3 studenti sono occupati in lavori non inerenti alla laurea e al Master, tuttavia uno di questi 3 studenti non aveva terminato il Master per motivi personali.

* Il numero tra parentesi si riferisce al numero di iscritti indicato dalla Ripartizione per il post-laurea.

N.I. - non indicato in relazione

2. Corsi di Master di II livello

Sono state presentate 14 proposte di attivazione di Master di II livello.
Sono qui di seguito riportate le proposte pervenute, raggruppate per Facoltà.

Facoltà di Farmacia

- 1) *Marketing management nel settore farmaceutico.*
- 2) *Preformulazione, sviluppo farmaceutico e controllo di medicinali (ex Preformulazione e sviluppo galenico).*
- 3) *Progettazione e sviluppo dei farmaci.*
- 4) *Tecnologie farmaceutiche e attività regolatorie.*

Facoltà di Ingegneria

- 1) *Sviluppo e trasformazione della città storica tra Italia e Cina.*

Facoltà di Medicina e Chirurgia

- 1) *Agopuntura medica e fitofarmacologia cinese.*
- 2) *Applicazione di pacchetti statistici all'analisi di dati bio-medici: EPI INFO, SPSS, STATA, R.*
- 3) *Medicina estetica e del benessere (ex Medicina estetica).*
- 4) *Neonatologia fisiologica e patologica avanzata e in terapia intensiva neonatale.*
- 5) *Ortognatodonzia.*
- 6) *Tecniche chirurgiche mini-invasive, robotiche e ricostruttive valvolari in cardiocirurgia.*
- 7) *Valutazione e controllo del rischio tossicologico da inquinanti ambientali.*

Facoltà di Scienze MM.FF.NN.

- 1) *Discipline regolatorie.*

Facoltà di Farmacia e Scienze MM.FF.NN.

- 1) *Etnobiofarmacia e utilizzo sostenibile della biodiversità*

Tra i Master sopra elencati, tre costituiscono nuove proposte:

- 1) *Applicazione di pacchetti statistici all'analisi di dati bio-medici: EPI INFO, SPSS, STATA, R.* (Facoltà di Medicina e chirurgia).
- 2) *Etnobiofarmacia e utilizzo sostenibile della biodiversità* (Facoltà di Farmacia e Scienze MM.FF.NN).
- 3) *Sviluppo e trasformazione della città storica tra Italia e Cina* (Facoltà di Ingegneria).

Tutte le proposte si riferiscono a Master autofinanziati.

Le undici proposte rimanenti riguardano invece riedizioni di corsi di Master già attivati negli A.A. precedenti.

Per l'esattezza, va precisato che i Master in *Ortognatodonzia* e in *Tecniche chirurgiche mini-invasive, robotiche* sono stati istituiti nell'AA 2006/07, ma poi non sono stati attivati e il master in *Agopuntura medica e fitofarmacologia cinese* riconosce un solo ciclo attivato nell'AA 2003/04. Quest'ultimo master ha lo scopo dichiarato di riportare la formazione relativa alle medicine complementari alla sede della didattica per eccellenza, cioè l'Università, quale garanzia per offrire un insegnamento completo scientificamente e tecnicamente corretto. Si nota che, nonostante questo obiettivo, manca per uno dei due settori di interesse indicati, la fitofarmacologia cinese, la presenza di farmacologi accademici o di esperti di industrie italiane impegnate nella produzione di farmaci di origine naturale. Sembra quindi carente quel bilancio e confronto tra medicina e medicina complementare che è ben rispettato nel caso delle altre discipline presenti nel master.

La Tab. 2 mostra una sintesi delle informazioni contenute nelle relazioni di valutazione, richieste dal NuV al fine di una valutazione dei risultati ottenuti nel corso dell'antecedente attivazione, come già evidenziato anche in relazione ai master di I livello.

In generale, è possibile notare un certo grado di consolidamento anche delle iniziative di II livello che, nella maggior parte dei casi mostrano una buona soddisfazione dei partecipanti.

Occorre, inoltre, osservare come esista una differenza nella qualità e nella completezza delle relazioni di autovalutazione presentate. Alcune di esse presentano in modo completo e dettagliato le informazioni richieste, mentre altre risultano lacunose, specie con riferimento agli esiti occupazionali. Il nuv si sta organizzando per lanciare una iniziativa simile a quella già avviata per i dottorati che faccia un monitoraggio degli sbocchi occupazionali di chi ha conseguito il master. Il "placement" effettuato dai master è sicuramente un fattore di attrattività.

Sono qui riportate le valutazioni del NuV relativamente alle nuove proposte.

1. Master in Applicazione di pacchetti statistici all'analisi di dati bio-medici: EPI INFO, SPSS, STATA, R. (Facoltà di Medicina e chirurgia).

Il Master si pone l'obiettivo di formare operatori con competenze specifiche per lo studio statistico di fenomeni biomedici. Il tema è di grande attualità e trova applicazioni in numerosi ambiti; gli sbocchi professionali sono ben delineati e rispecchiano in maniera corretta l'interesse del mercato del lavoro nei confronti della statistica biomedica. Come è evidenziato anche nel titolo, particolare enfasi è rivolta all'utilizzo di software specifico per l'analisi statistica di dati. I "pacchetti statistici" oggetto del Master sono tra i più utilizzati nell'ambito della statistica biomedica e rientrano pienamente nel bagaglio culturale indispensabile per un professionista che operi nel campo dell'analisi di dati.

D'altra parte l'utilizzo di software statistico presuppone un'adeguata preparazione metodologica di base; si ritiene che su questo aspetto il Master abbia margini di miglioramento. In effetti il Master si rivolge a laureati magistrali senza alcuna limitazione al possibile ambito di provenienza; è quindi ragionevole prevedere anche la partecipazione di laureati che non abbiano ricevuto alcuna preparazione di base in ambito statistico nel loro corso di studi. L'attività didattica frontale del Master prevede sei moduli dei quali solo uno è dedicato ai fondamenti teorici; i rimanenti cinque moduli sono focalizzati sui software specifici. Tutti i moduli proposti sono tenuti nell'ambito del SSD MED/01; si ritiene che ci sia spazio per prevedere maggiore interdisciplinarietà, anche a vantaggio di una didattica più attenta agli aspetti fondazionali e metodologici.

La proposta di Master è completa e rispondente al regolamento di ateneo; gli aspetti organizzativi, valutativi e finanziari sono ben delineati.

Da ultimo si segnala che il titolo proposto potrebbe essere probabilmente maggiormente descrittivo degli aspetti scientifici e meno di quelli commerciali inerenti agli specifici pacchetti.

2. Master in Etnobiofarmacia e utilizzo sostenibile della biodiversità (Facoltà di Farmacia e Scienze MM.FF.NN).

Il Master, proposto dal Centro interdipartimentale di Etnobiofarmacia, ha come obiettivo la formazione di esperti in grado di gestire problematiche inerenti l'utilizzo sostenibile della biodiversità.

Il Master presenta una chiara impronta multidisciplinare in cui l'apprendimento di materie di natura tecnico-scientifica è affiancato a materie umanistiche, a nozioni legislative e di economia dello sviluppo. I possibili sbocchi professionali sono ben delineati e in linea con l'offerta formativa.

L'ordinamento didattico prevede sette moduli dettagliatamente descritti e coerentemente strutturati.

Si esprime l'auspicio di una maggior coinvolgimento di esperti esterni all'università. È ben vero che 14 docenti (su 31 complessivi) sono classificati come esperti esterni, ma di questi solo 9 appartengono formalmente a un ente esterno all'università. Ben descritte le modalità organizzative e il piano di utilizzo delle risorse finanziarie. Sono anche adeguatamente delineate le modalità di valutazione dell'apprendimento e del Master.

3. Master in Sviluppo e trasformazione della città storica tra Italia e Cina (Facoltà di Ingegneria).

Il Master ha lo scopo di approfondire i temi comuni dello sviluppo e della trasformazione della città storica in diversi contesti sociali, ambientali e politici, con particolare riferimento alla Repubblica Popolare Cinese. L'obiettivo del Master è quello di sfruttare le particolari competenze dell'Italia, come paese rappresentante della Comunità Europea in quanto caratterizzato da un'alta presenza di centri storici, con la Cina, dove si stanno attuando importanti progetti di trasformazione. Il programma è ben delineato, anche se forse per il futuro potrebbe essere integrata una presenza di tipo storico-umanistico. Gli sbocchi professionali sono molto interessanti in momento storico dei rapporti Italia-Cina quale quello attuale. Il master, innovativo formerà infatti figure professionali che potranno trovare sbocco nelle società italiane ed europee, con sedi nel paese d'origine o nel continente asiatico, che operano nei temi dello sviluppo e della trasformazione del territorio cinese, o in soggetti pubblici o privati della Repubblica Popolare Cinese. Potrebbe essere utile nelle future compilazioni indicare in modo più puntuale alcune di queste figure e posizioni professionali, anche in funzione delle posizioni che occuperanno coloro che avranno conseguito il titolo. Gli oneri del master saranno in parte coperti dal Fondo di Finanziario Ordinario 2006 per l'ampliamento del "Chinese-Italian Joint Campus" destinato ad incentivare gli interventi di cooperazione interuniversitaria strutturata e preordinati a sostenere la presenza in Italia di studenti e laureati provenienti da paesi extra europei. Nel complesso si tratta di un'iniziativa originale e con possibilità di successo.

Il NuV riconosce che le proposte sono state formulate in conformità con il regolamento di Ateneo. Ritiene, inoltre, che i corsi proposti possano essere attrattivi dal momento che si prefiggono l'obiettivo di formare professionalità dotate di competenze di estrema utilità nell'attuale contesto socio-economico.

Tab. 2 - Quadro di sintesi ricavato dalle relazioni delle precedenti edizioni dei master di secondo livello

Facoltà	Corsi di master	N° domande ricevute [min-max]	N° di iscritti	Titolo di studio	Posizione	Entrate	Costi	Valutazione	Sbocchi occupazionali
Farmacia	Marketing Management nel settore farmaceutico (2006/07)	17 [8-12]	6	3 laureati in CTF 3 in Farmacia 50% laureati non a Pavia	N.I.	Entrate 05/06: 25.445,80 € (dedotta la quota di Ateneo)	Spese 05/06: 19.409,69 € I restanti 6.036,11 € accantonati x edizione 06/07.	Questionario anonimo e molto articolato per la valutazione del master. Analisi dei risultati dettagliata ed essenzialmente positiva.	La relazione riporta nel dettaglio gli esiti occupazionali dei 10 che hanno conseguito il master nell'edizione 05/06. Tutti hanno trovato occupazione, generalmente coerente con i contenuti del master. E' in fase di realizzazione il sito MAMAF.IT che monitorerà sulla base di una adesione volontaria degli ex alunni le carriere dei partecipanti al master.
	Preformulazione e sviluppo galenico (2006/07)	10 [7-20]	7	5 laureati in CTF 1 laureato in Farmacia 1 laureato in Chimica Presso le sedi di: Pavia, Milano, Bologna, Urbino, Sassari.	2 dipendenti di azienda farmaceutica 1 stagista di azienda farmaceutica 1 borsista dell'Università di Pavia (Facoltà di Farmacia) 3 neolaureati	Entrate 05/06: 15.300 € (dedotta la quota di Ateneo)	Spese 05/06: 12.140 €.	Questionario anonimo e molto articolato per la valutazione del master. I risultati della edizione 2005/06 sono risultati particolarmente lusinghieri.	La relazione riporta nel dettaglio gli esiti occupazionali dei 9 che hanno conseguito il master nell'edizione 05/06. Tutti hanno trovato occupazione, nell'industria farmaceutica o in ambito accademico (1 dottorando e 1 assegnista).
	Progettazione e sviluppo dei farmaci (2006/07)	22 [7-25]	17	10 laureati in CTF 3 in Farmacia 2 in Scienze Chimiche 2 in Scienze biologiche Sedi: Bari, Cagliari, Messina, Parma, Pavia, Pisa	2 dipendenti di Azienda Farmaceutica, 1 borsista dell'Industria 1 borsisti dell'Università di Milano, 1 borsista dell'Università di Pavia 1 assegnista di ricerca dell'Università di Parma 2 dottori di ricerca dell'Università di Bari 8 neo-laureati	Entrate 05/06: 45.000 €	Spese 05/06: € 25.297,50	La relazione riporta elaborazioni dettagliate sugli esiti del questionario di valutazione compilato dagli studenti delle edizioni 03/04 e 04/05. giudizi essenzialmente buoni.	N.I.
	Tecnologie farmaceutiche e attività regolatorie (2006/07)	24 [7-20]	16	10 CTF, 5 Farmacia, 1 Chimica 69% laureati non a Pavia	5 attualmente impiegati presso Industrie farmaceutiche o CRO, 1 assegnista di ricerca presso l'Università di Pavia, 10 neolaureati	€ 32.000 (previsione 06/07)	€ 15.000 (previsione 06/07)	al termine delle lezioni frontali sono state distribuite schede di valutazione delle attività del master da parte degli studenti. Giudizi positivi nell'edizione 05/06	N.I.
Scienze MM.FF.NN.	Discipline regolatorie (biennio 2004/06)	30 [10-30]	24	Scienze Biologiche 7, Farmacia 4, CTF 3, Chimica 2, Medicina Veterinaria 2, Giurisprudenza 2. Medicina e Chirurgia 1, Scienze Ambientali 1, Scienze Politiche 1, Lingue e letterature Straniere 1 63% laureati non a Pavia	11 dipendenti azienda farmaceutica, 1 dipendente Farmacia, 1 medico, 1 informatore farmaceutico, 1 titolare studio legale, 3 borsisti, 2 laureati, 4 neo laureati	€ 67.200 (nel biennio)	€ 60.502 (nel biennio)	Al termine del II anno accademico è stato distribuito un questionario anonimo. I risultati verranno inviati al NUV dopo l'elaborazione del Coordinatore e del Collegio docenti.	La relazione riporta nel dettaglio gli esiti occupazionali dei 6 neolaureati che hanno conseguito il master nel biennio 04/06.3 assunti in aziende, 1 lavora alla Leiden University, Olanda, 1 presso una CRO - Milano; 1 consulente servizi legali d'impresa.

N.I. - non indicato in relazione

Tab. 2 - segue

Facoltà	Corsi di master	N° domande ricevute [min-max]	N° di iscritti	Titolo di studio	Posizione	Entrate	Costi	Valutazione	Sbocchi occupazionali	
Medicina e Chirurgia	Agopuntura Medica e Fitofarmacologia Cinese (2003/04 e 2004/05) - non attivato nel 2005/06 e nel 2006/07	14 [15-30]	14	Tutti medici	1 risultava in pensione (ex-risianimatrice); 1 ostetrico – ginecologo; 1 dipendente di un istituto farmaceutico; 11 liberi professionisti.	€ 31.875	€ 30.421	Al termine di ogni anno gli iscritti hanno considerato, in una discussione aperta ai docenti, quale fosse il loro indice di soddisfazione del corso. La globalità degli allievi ha espresso soddisfazione e gradimento per il master, avendo questi raggiunto lo sperato obiettivo formativo.	N.I.	
	Medicina estetica e del benessere (biennio 2005/07)	20 [7-30]	13 I anno 11 II anno	N.I.	4 neolaureati, 7 liberi professionisti, 2 dipendenti del SSN	66.215 € al netto ritenute dell'Università	19.871,83 €	Il giudizio degli allievi è stato nel complesso buono se non addirittura lusinghiero.	N.I.	
	Neonatologia fisiologica e patologica avanzata e in terapia intensiva neonatale. (2005/06)	22 [12-40]	22 (di cui 6 hanno abbandonato il corso)	13 laurea medicina; 9 laurea medicina e diploma specializzazione	Gli iscritti svolgono funzioni sanitarie in qualità di medici strutturati presso Azione Ospedaliera.	€ 51.000 (3.000€ per 17 quote versate) Tolta quota Ateneo restano a dipartimento €43.239,50	€21.440,04 (dettagliate in relazione)	Utilizzo di questionari anonimi, ai quali hanno risposto tutti i candidati. Il giudizio espresso sull'attività didattica è stato sempre positivo. Suggerimenti utilizzati per terza edizione master.	N.I.	
	Ortognatodonzia	Istituito nell'AA 2006/07 ma non bandito								
	Tecniche chirurgiche mini-invasive, robotiche e ricostruttive valvolari in cardiocirurgia	Istituito e bandito nell'AA 2006/07 ma non attivato								
	Valutazione e controllo del rischio tossicologico da inquinanti ambientali (2004/05)	29 [10-30]	14	4 Medicina e Chirurgia, 6 Scienze biologiche, 2 Scienze naturali, 1 Psicologia e 1 Farmacia. 78% laureati non a Pavia	N.I.	€ 21.000	€ 21.000	Il giudizi espressi dagli studenti attraverso apposite schede di valutazione delle attività didattiche hanno evidenziato una favorevole valutazione delle attività del Master svolte, con particolare apprezzamento rispetto alla qualità delle lezioni e all'esperienza professionale dei docenti.	N.I. Al momento della presentazione della relazione il master non era ancora concluso. Tuttavia, non è stata presentato alcun aggiornamento.	

N.I. - non indicato in relazione

3. Note conclusive

Il NuV ritiene che l'offerta di master dell'Ateneo Pavese sia interessante, ma sottodimensionata rispetto alle potenzialità.

Da un punto di vista generale si osserva che nell'offerta dell'AA 2006/07 oltre il 60% dei corsi di master è offerto da due Facoltà: Medicina e Farmacia ed il restante 35% da tutte le altre. La facoltà di Medicina e quella di Farmacia hanno ulteriormente incrementato la propria offerta di master. Particolarmente ridotta, su base strettamente numerica, sembra essere l'offerta di master nel settore storico-artistico-letterario che potrebbe essere potenziata.

Il NuV ricorda come da un punto di vista generale sia da raccomandare di incardinare le materie insegnate in ogni master ad un settore scientifico disciplinare (SSD), piuttosto che limitarsi ad indicare i SSD dei docenti, i quali - se provenienti dal mondo del lavoro, come è opportuno che sia e come avviene in tutti i master dell'ateneo pavese - non necessariamente hanno un'afferenza in tale senso. Il legare le materie insegnate ad un determinato SSD è utile in quanto, in una eventuale ipotesi di prosecuzione della formazione da parte del candidato presso altre sedi, i crediti maturati nell'ambito del master gli siano adeguatamente riconosciuti. Tale informazione andrebbe richiesta ed inserita al momento della presentazione della domanda di attivazione. Questo tipo di impostazione sarebbe particolarmente rilevante per i master di primo livello i cui crediti potrebbero essere poi riconosciuti e spesi da quegli studenti che decidessero, dopo il master, di acquisire una laurea magistrale. Si nota che tale suggerimento già indicato nella relazione precedente è stato seguito in molti dei master proposti.

Relativamente alle relazioni, da un punto di vista del tutto generale, perdura una certa disomogeneità, anche se tutte riportano le risposte ai principali quesiti rivolti ai coordinatori. D'altra parte l'eterogeneità delle relazioni è anche dovuta alla mancanza di strumenti di rilevazione definiti. Non sembra peraltro utile per il momento, in assenza anche di linee guida nazionali, compiere sforzi a livello locale per la definizione di strumenti di rilevazione strutturati anche nel settore dei master. Piuttosto si potrebbe richiedere ai coordinatori di seguire le carriere di chi ha conseguito il master indicando quanto tempo dopo il master hanno trovato una collocazione coerente con la propria formazione e quanti hanno avuto accesso a tale posizione lavorativa attraverso i tirocini/colloqui effettuati durante i master. Il NuV avvierà, come ha già fatto nel caso dei dottorati una iniziativa indipendente in questo senso.

Più stringente potrebbe infine essere la relazione sul prospetto entrate/uscite, spesso incompleto ed invece importante, perché offre la prospettiva economica dei master che sembrano costituire, per quanto rendicontate, una risorsa interessante per l'Ateneo. Nel corso degli ultimi due anni accademici (AA 2005/06 e 2006/07) si è assistito ad un incremento del 18% delle quote globalmente incassate dall'Ateneo per tutti i master (da 335mila a 397mila euro).

Infine, un'informazione che manca e che potrebbe essere interessante acquisire all'interno delle relazioni dei coordinatori è quella relativa alle modalità di informazione sul master verso il pubblico degli utenti. Il sapere come il master è stato pubblicizzato e come gli iscritti hanno saputo del master (passaparola, consultazione del sito dell'università, annunci su riviste specializzate) potrebbe permettere di individuare i canali di comunicazione più adatti a promuovere tale tipo di offerta didattica.

4. Sintesi dei pareri formulati dal NuV

Il NuV esprime parere favorevole per tutti i progetti di master. In particolare, per i master di nuova istituzione si rimanda alla lettura dei commenti specifici, ove vengono evidenziate le aree di miglioramento.

	FACOLTA'	MASTER I LIVELLO	PARERE
NUOVE PROPOSTE	INGEGNERIA	RAFFINAZIONE IDROCARBURI: PROCESSI ED AFFIDABILITA'	FAVOREVOLE
	LETTERE E FILOSOFIA	PROFESSIONI E PRODOTTI DELL'EDITORIA	FAVOREVOLE
	MEDICINA E CHIRURGIA	INFERMIERISTICA IN AREA CRITICA	FAVOREVOLE
	MEDICINA E CHIRURGIA	MANAGEMENT INFERMIERISTICO PER LE FUNZIONI DI COORDINAMENTO	FAVOREVOLE
	MEDICINA E CHIRURGIA	MANAGEMENT PER LE FUNZIONI DI COORDINAMENTO DELLE PROFESSIONI SANITARIE IN AREA RIABILITATIVA	FAVOREVOLE
	MEDICINA E CHIRURGIA	MANAGEMENT PER LE FUNZIONI DI COORDINAMENTO DELLE PROFESSIONI SANITARIE IN AREA TECNICA	FAVOREVOLE
	SCIENZE POLITICHE	IMMIGRAZIONE, GENERE, MODELLI FAMILIARI E STRATEGIE DI INTEGRAZIONE	FAVOREVOLE
	SCIENZE POLITICHE	PROGETTAZIONE E GESTIONE DEI SISTEMI TURISTICO-CULTURALI PER LO SVILUPPO DEL TERRITORIO	FAVOREVOLE
RINNOVO	ECONOMIA	ORGANIZZAZIONE D'IMPRESA E TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE	FAVOREVOLE
	MEDICINA E CHIRURGIA	TUTORING INFERMIERISTICO ED OSTETRICO	FAVOREVOLE
	SCIENZE MM.FF.NN.	GESTIONE E CONSERVAZIONE DELL'AMBIENTE E DELLA FAUNA	FAVOREVOLE

	FACOLTA'	MASTER II LIVELLO	PARERE
NUOVE PROPOSTE	MEDICINA E CHIRURGIA	APPLICAZIONE DI PACCHETTI STATISTICI ALL'ANALISI DI DATI BIO-MEDICI: EPI INFO, SPSS, STATA, R	FAVOREVOLE
	FARMACIA E SCIENZE MM.FF.NN.	ETNOBIOFARMACIA E UTILIZZO SOSTENIBILE DELLA BIODIVERSITA'	FAVOREVOLE
	INGEGNERIA	SVILUPPO E TRASFORMAZIONE DELLA CITTÀ STORICA TRA ITALIA E CINA	FAVOREVOLE
RINNOVO	FARMACIA	MARKETING MANAGEMENT NEL SETTORE FARMACEUTICO	FAVOREVOLE
	FARMACIA	PREFORMULAZIONE E SVILUPPO GALENICO	FAVOREVOLE
	FARMACIA	PROGETTAZIONE E SVILUPPO DEI FARMACI	FAVOREVOLE
	FARMACIA	TECNOLOGIE FARMACEUTICHE E ATTIVITA' REGOLATORIE	FAVOREVOLE
	MEDICINA E CHIRURGIA	AGOPUNTURA MEDICA E FITOFARMACOLOGIA CINESE	FAVOREVOLE
	MEDICINA E CHIRURGIA	MEDICINA ESTETICA E DEL BENESSERE (ex "Medicina estetica")	FAVOREVOLE
	MEDICINA E CHIRURGIA	NEONATOLOGIA FISIOLÓGICA E PATOLOGICA AVANZATA E IN TERAPIA INTENSIVA NEONATALE	FAVOREVOLE
	MEDICINA E CHIRURGIA	ORTOGNATODONZIA	FAVOREVOLE
	MEDICINA E CHIRURGIA	TECNICHE CHIRURGICHE MINI-INVASIVE, ROBOTICHE E RICOSTRUTTIVE VALVOLARI IN CARDIOCHIRURGIA	FAVOREVOLE
	MEDICINA E CHIRURGIA	VALUTAZIONE E CONTROLLO DEL RISCHIO TOSSICOLOGICO DA INQUINANTI AMBIENTALI	FAVOREVOLE
	SCIENZE MM.FF.NN.	DISCIPLINE REGOLATORIE	FAVOREVOLE